

PPS

Een gezamenlijke uitdaging van overheid en markt

Wim Leendertse

RWS SDG Markt & Inkoop

November 2005

Beleid V&W

- Nota Mobiliteit: maximaal benutten van de markt bij uitvoering beleid
- ‘Andere overheid’: overheid doet minder zelf, maar doet wat ze doet wel beter
- ‘De markt, tenzij..’: wat de markt beter kan, moet de markt doen
- Impuls voor bredere en meer structurele toepassing van PPS

Verwachtingen rond PPS

- Geen gratis geld
- Wel **meerwaarde** door:
 - Betere prijs/kwaliteit in oplossingen: multi-disciplinair, integralere oplossingen, creativiteit
 - Life-cycle benadering
 - Betere risicoverdeling, optimalere beheersing van risico's
 - Mogelijkheid tot versnelling
 - Incentive voor procesinnovaties

“Van praten naar doen....”

Task-force pps-infrastructuur

Bedrijfsleven en overheid:

-Identificeren van belemmeringen en aandragen van oplossingen om deze weg te nemen

Samenhangende en praktische toolbox “instrumenten”

-Benoemen van en start-up in concrete projecten

Lijst 12 pps-projecten

Instrumenten 1

- Modelbasisovereenkomst en aanbestedingsleidraad DBFM
- handboek DBFM (min fin)
- Werkwijzer voor parallelschakeling tracé/m.e.r.- en aanbestedingsprocedure (vervlechting)
- Werkwijzer ‘nieuwe marktbenadering’

Instrumenten 2

- Marktscan: gestructureerde methode om te bepalen of vroegtijdige samenwerking met de markt meerwaarde biedt
- Public Private Comparator (PPC): voor alle projecten boven €112,5 mln wordt een vergelijking gemaakt tussen verschillende contractvormen
- Spelregelkader voor Eigen Initiatief (USP)
- Spelregelkader marktconsultaties (eind 2005 gereed)

“PPS Scan” of “marktscan”:

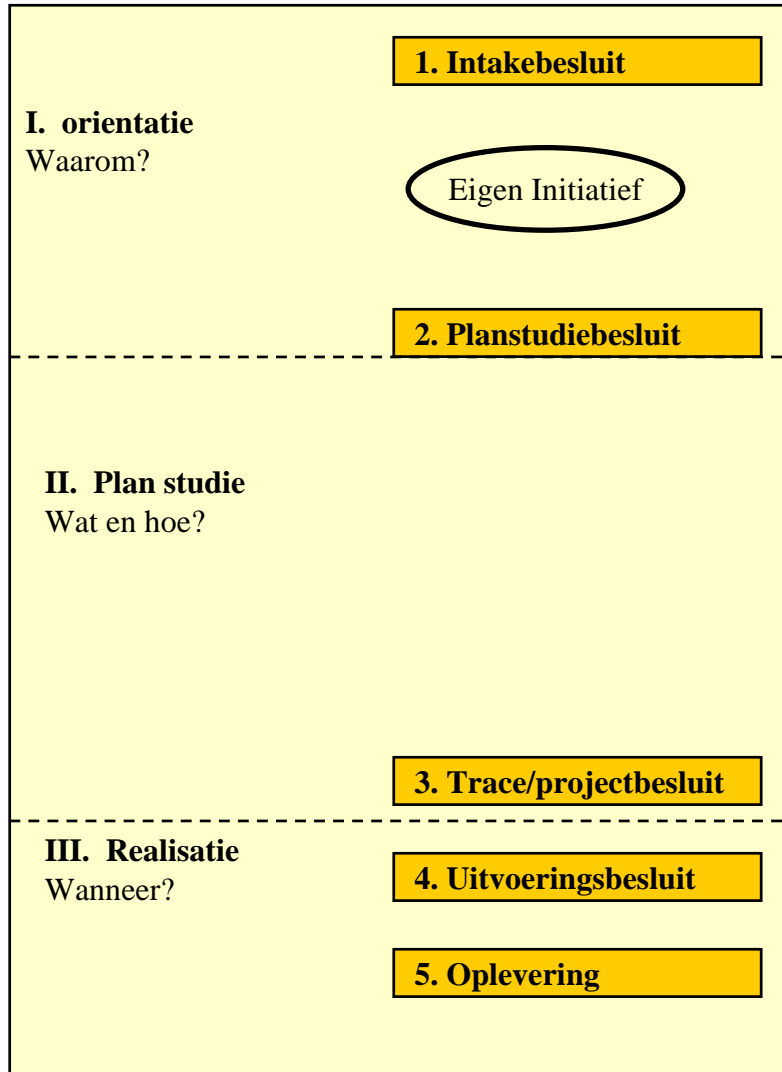
- Geeft in verkenningsfase of vroege planstudiefase indicatie van volgende:
- **Kan vroege betrokkenheid van markt meerwaarde toevoegen aan het project?**
- Wat is de balans tussen risico's en kansen in die vroege fase, bestuurlijk commitment?
- Wanneer is het zinvol de markt te betrekken?
- Hoe kan de markt worden betrokken?

Public Private Comparator (PPC)

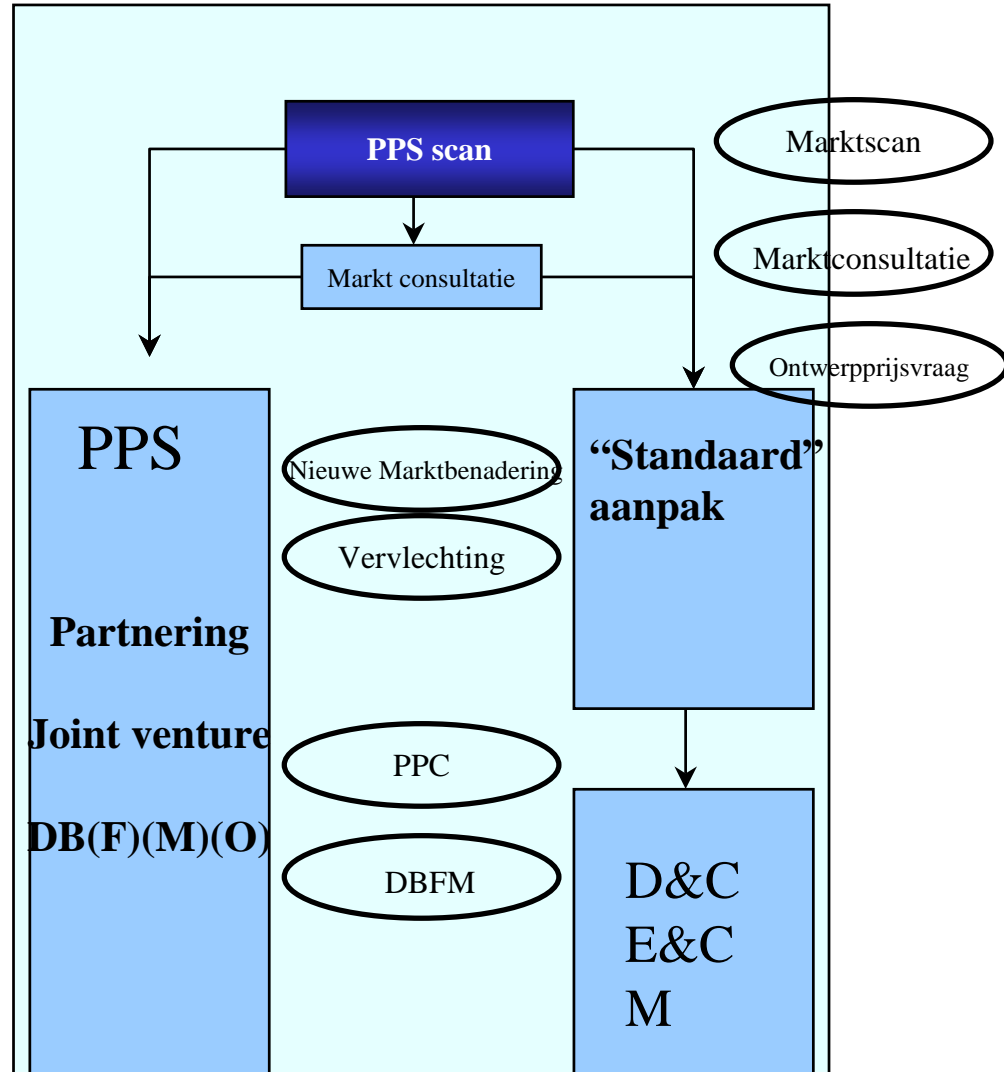
- Gebruiken in fase van planstudie voorafgaand aan het realisatiebesluit
- Doelmatigheidstoets qua contractkeuze PPS (DBFM) of niet
- Het is een stap voor stap methologie ontworpen door het Ministerie van Financien
- Het is daarmee uniform

Samenhang in instrumenten

Planning and decision making












Market involvement

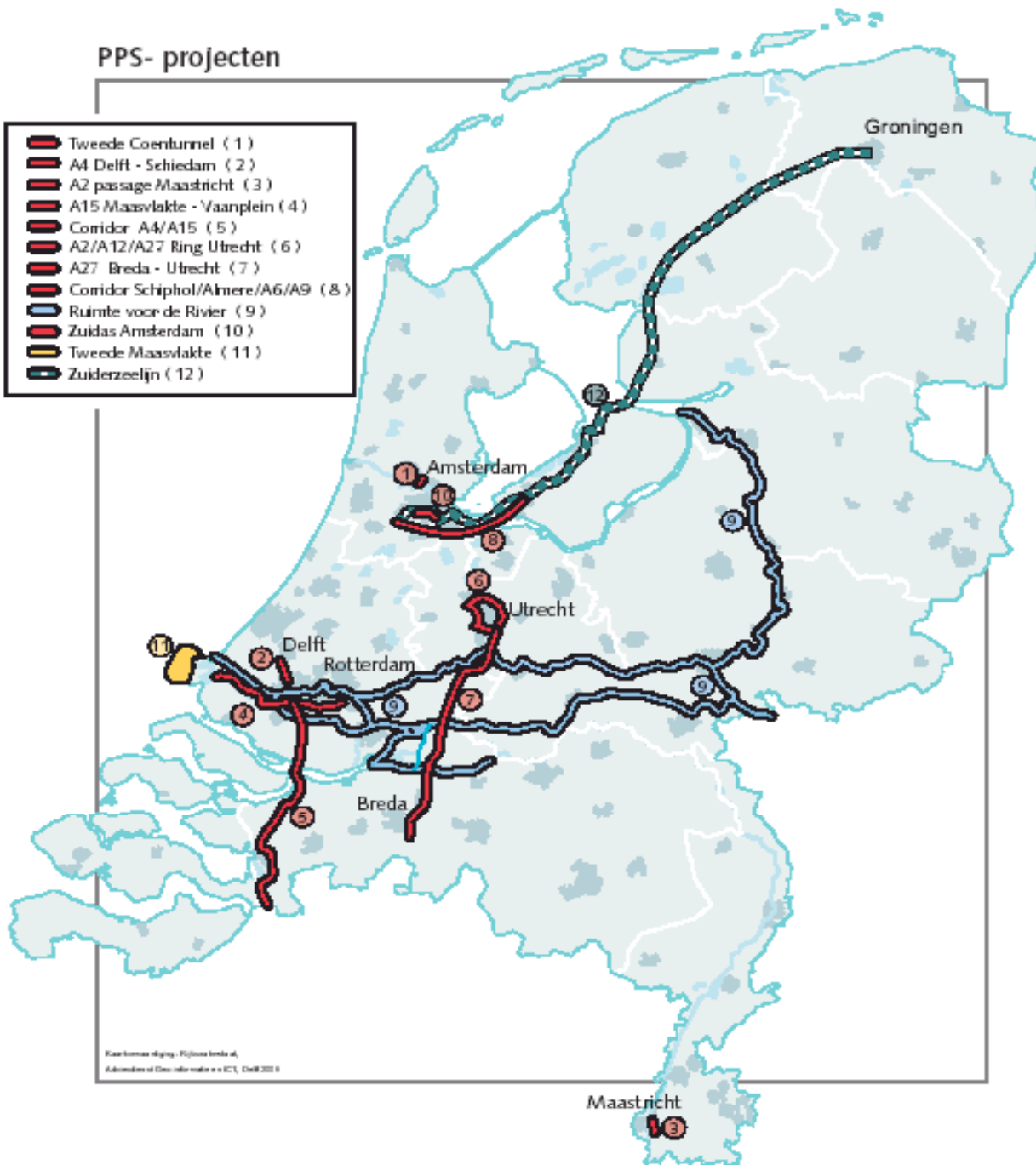


Lijst 12 PPS projecten

- 2e Coentunnel, A4 Delft-Schiedam, A15 Maasvlakte-Vaanplein
- A4/A15 corridor, Mobiliteitsontwikkeling regio Utrecht (ring Utrecht), A27 Breda-Utrecht
- Corridor Schiphol-Almere/A6/A9, Amsterdam Zuidas, A2 Maastricht
- Ruimte voor de Rivier, 2e Maasvlakte
- Zuiderzeelijn

PPS- projecten

-  Tweede Coentunnel (1)
-  A4 Delft - Schiedam (2)
-  A2 passage Maastricht (3)
-  A15 Maasvlakte - Vaanplein (4)
-  Corridor A4/A15 (5)
-  A2/A12/A27 Ring Utrecht (6)
-  A27 Breda - Utrecht (7)
-  Corridor Schiphol/Almere/A6/A9 (8)
-  Ruimte voor de Rivier (9)
-  Zuidas Amsterdam (10)
-  Tweede Maasvlakte (11)
-  Zuiderzeelijn (12)



Klein formaten wijzig. Pijlvoet links af.
Auteursrecht © Geo informatie n.v. ICT, Delft 2011

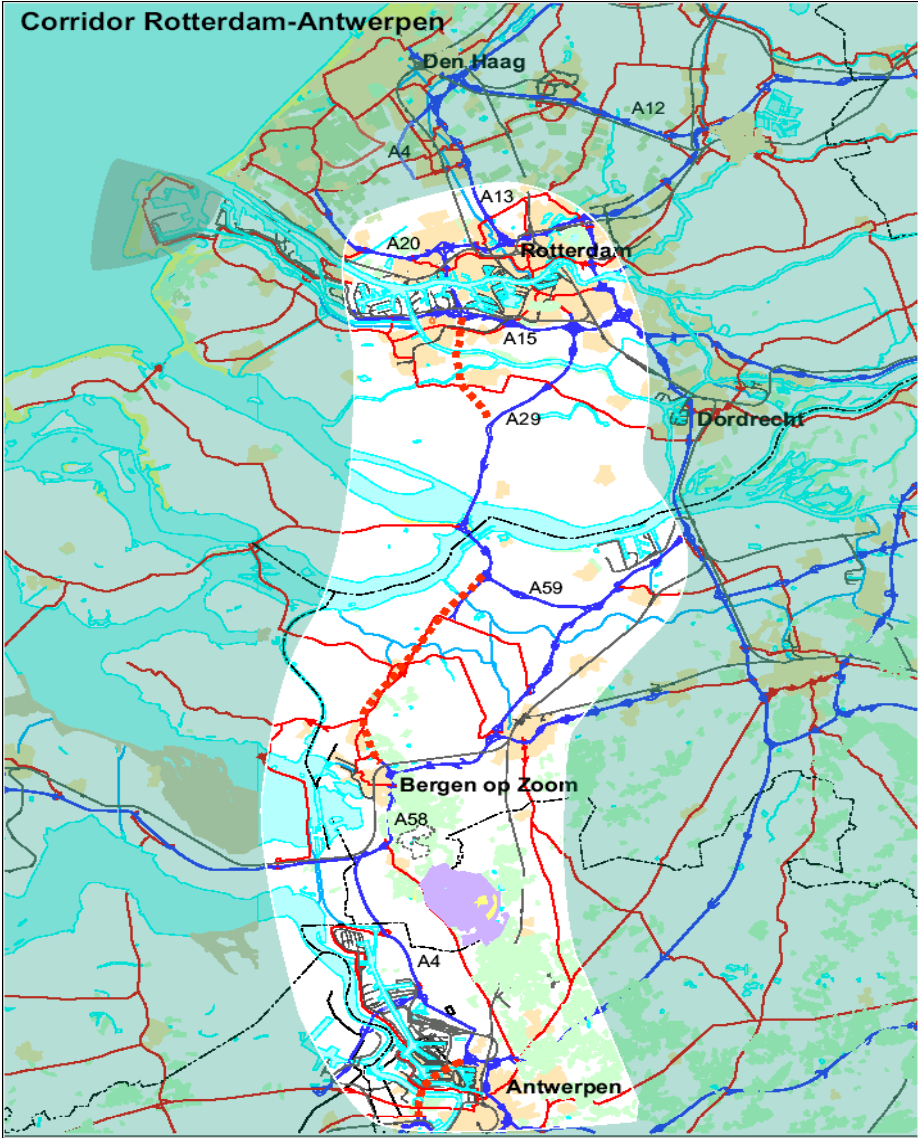
Maastricht

Lijst 12 PPS projecten (typering)

- DBFM (optioneel tol)
- Combinatieprojecten infra en gebiedsontwikkeling en vervlechting in planstudiefase
- Combinatieprojecten met vroege marktbetrokkenheid in verkenning



Corridor A4/A15



Masterplanning PPS-projecten d.d. oktober 2005

	MIT-fase	Wanneer Planstudie besluit	Tracé-/Project- besluit
Tweede Coentunnel	planstudie	-	Juni 2006
A4 Delft-Schiedam	planstudie	-	2008
A15 Maasvlakte-Vaanplein	planstudie	-	2008
A2 Maastricht	planstudie	-	Juli 2009
Ring Utrecht	verkenning	Medio 2006	
A27 Utrecht- Hooipolder	planstudie	-	2007
Project Mainport Corridor Zuid	Pre-verkenning	Maart 2006 besluit over scope	
Corridor Schiphol-Almere	planstudie	-	Juni 2006 besluit TK over 2 tracé-alternatieven; eind 2007 Tracébesluit
Ruimte voor de Rivier	PKB deel 1 15-4-2005	Zomer/najaar 2006	2009
Amsterdam Zuidas	planstudie	-	Medio 2008
Tweede Maasvlakte	planstudie	-	PKB-plus zomer 2006 Projectbesluit 2008
Zuiderzeelijn <i>(planning onder voorbehoud positief besluit over nut/noodzaak)</i>	Planstudie Structuurvisie	- Besluit nut/noodzaak medio 2006	2008/2009

DBFM

A59:

- 218 m€
- 10 km B and M (15 year)
- F 50% bullet payment
- Value for money 14% (PPC)

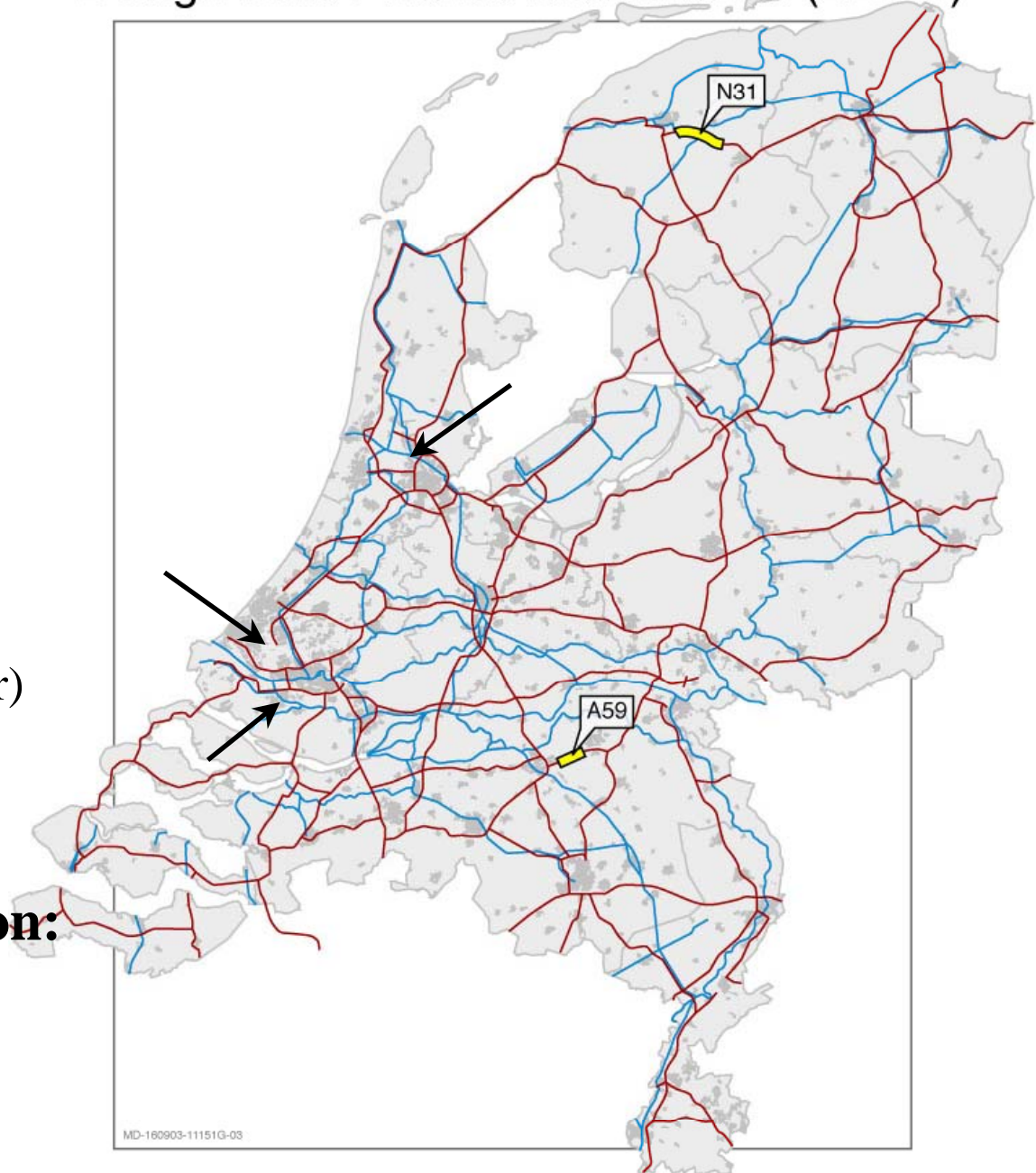
N31:

- 121 m€
- F 50% bullet payment
- 12 km and 25 km M (15 year)
- Value for money 27% (PPC)

DBFM(O) in preparation:

- A4 Second Coentunnel
- A4 Delft-Schiedam
- A15 Maasvlakte-Vaanplein

Design Build Finance Maintenance (DBFM)



DBFM lessen

- Standaardisatie vergroot begrip en verlaagt transactiekosten
- F (en O) vergroten de kwaliteits impuls
- SMART outputspecificaties vinden we moeilijk
- Scope (N31, A59) eigenlijk te klein
- Life-cyclebenadering werkt (M-component)
- Vraagpunt is de flexibiliteit van het netwerk

Andere discussiepunten

- DBFM vs. DBfM
- Stukjes netwerk of corridors
- Toevoegen van de O (operate)?
- Scope van M, in relatie met wegmanagement
- Concessie periode: 15 – 30 years?
- Hoe bestaande infrastructuur te integreren?

Tot slot:

De gezamenlijke uitdaging

- Cultuuromslag bij overheid: niet meer zelf oplossingen verzinnen maar de markt vragen dat te doen
- Cultuuromslag bij markt: van traditioneel bouwer via ontwerper-bouwer naar projectontwikkelaar
- Hiervoor noodzakelijk specifieke kennis moet aan beide kanten opgebouwd worden