

Samenvatting

Inleiding

Dit Plan van Aanpak voor de as Leiden-Katwijk concretiseert de opgaven om het verstedelijkingsprogramma binnen de as in samenhang te realiseren. Tussen SDB/SLR (nu regio Holland Rijnland) en de Provincie Zuid-Holland zijn afspraken en kaders vastgelegd in het Programma van Afspraken en het Streekplan. Voor de as Leiden-Katwijk is het de opgave om belangrijke delen van het Programma van Afspraken tot realisatie te brengen en samenhang te laten ontstaan door een integrerende visie, een goed uitvoeringsprogramma en een goede regie.

Positionering van de opgave

Veel voor de regio bepalende grote infrastructuur- en gebiedsontwikkelingsprojecten zijn (middels aparte projectorganisaties) reeds in voorbereiding. Tussen deze grote projecten spelen sterke relaties en afhankelijk op fysiek-, programmatisch-, financieel-, procedureel-, en voorwaardelijk vlak. Het Vliegekamp Valkenburg, de Knoop Leiden-West, de Rijnlandroute en de RijnGouweLijn hebben de sterkste relaties en afhankelijkheden en dragen het meest substantieel bij aan het oplossen van de structurele problematiek van de regio (bereikbaarheid, bouwruimte en sterk economisch profiel). Zij vormen tezamen een kern van projecten die als startmotor fungeert, en de hoogste prioriteit krijgt.

Naast de grote projecten zijn er sectorale opgaven in voorbereiding die een plek moeten krijgen in de grote projecten en in andere locaties. Ze leveren randvoorwaarden en bouwstenen en zijn input voor een uitvoeringsprogramma. De grote projecten en de overige ontwikkelingslocaties vergen een integrerende ruimtelijke visie, welke middels de lagenbenadering (groen/blauw, infrastructuur) opgesteld zal worden.

De inhoudelijke opgave verder uitgewerkt

De gehele inhoudelijke opgave bestaat uit de realisatie van de grote projecten, de sectorale opgaven en het afstemmen, faciliteren en monitoren van het overig planaanbod voor wonen, werken etc. Voor groen is de hoofdlijn gefilterd uit de beleidsdocumenten. Voor verkeer en vervoer zijn de grootste knelpunten geformuleerd. Voor wonen is de kwantitatieve- en kwalitatieve vraag en harde en zachte plancapaciteit in kaart gebracht. Voor werken zijn zowel voor kantoren als bedrijfsterreinen de vraag-aanbodverhoudingen in beeld gebracht. Kaartmateriaal geeft een eerste beeld en benodigde vervolgacties zijn geformuleerd in concrete projectopgaven.

Realiseringsstrategie

Bij de uitwerking van de sectorale opgaven is een prioriteitstelling aangegeven. Wat betreft de werkwijze voor de as zal ingezet worden op parallel werken aan visievorming en kaderstelling en aan afstemmen tussen plannen (regie). De organisatie zal

opgepakt worden volgens het principe dat alles wat op gemeentelijk schaalniveau georganiseerd kan worden, daar ook plaatsvindt en bij afstemming boven dit schaalniveau zal de vorm altijd volgen op de inhoud. De as Leiden-Katwijk vormt als het ware een federatie die de projecten overkoepelt en rapporteert naar de besluitvormende organen van de regio en de provincie.

De aanpak van de as past goed in het streven van VROM om volgens ontwikkelingsplanologie te werken. Instrumenten die realisatie dichterbij brengen zijn:

- een regionaal infrastructuurfonds (urgent, gezien de belangen bij bovenlokale infrastructuur)
- verevening op kleinere schaal (kan ervoor zorgen dat de lusten en lasten voor gezamenlijke ontwikkelingen gedeeld worden)
- publiek-private samenwerking en innovatieve aanbestedingsvormen (benutting innovativiteit en creativiteit van de markt)

Programma, planning, organisatie en projectbeheersing

De concrete projectopgaven en de regie-opgave zijn in samenhang in een planning gezet. De aansturing is middels een stuurgroep en een bestuurlijk overleg georganiseerd (met een aparte organisatie voor het Vliegkamp Valkenburg). De programma-organisatie is beschreven, en er is een programma-begroting.