

Alphen aan den Rijn

Iedereen



doet mee!

Collegeprogramma 2010 - 2014

Gemeente
Alphen aan den Rijn



Inhoudsopgave

Alphen aan den Rijn – iedereen doet mee!	4
1. Democratisch functioneren	8
2. Duurzaamheid	11
3. Zorg en Welzijn	13
4. Jeugd, Onderwijs, Cultuur en Sport	15
5. Mobiliteit	18
6. Veiligheid	20
7. Economie, Werk en Bijstand	22
8. Wonen en Woonomgeving	24
9. Dienstverlening	26
Bijlagen	27
Financieel	46

Alphen aan den Rijn iedereen doet mee!

Het college streeft naar een Alphen aan den Rijn waar het goed wonen, werken, ondernemen, winkelen en recreëren is. Een stad waarbij iedereen zich betrokken voelt en waarin iedereen ook verantwoordelijkheid neemt voor het reilen en zeilen van de buurt en de wijk waar men woont.

Iedereen doet mee.

Daartoe zetten we de succesvolle en de veelbelovende delen van het beleid van het vorige college voort. Waar nodig brengen we verbeteringen en andere accenten aan. En we gaan ook zaken veranderen en vernieuwen.

Communicatie en participatie

Eén van de belangrijkste zaken die we willen verbeteren, zo niet dé belangrijkste, is de betrokkenheid van de inwoners. Alle beleidsterreinen hebben een belangrijke relatie met communicatie en participatie.

Nieuwe tijden vragen om nieuwe manieren van communicatie en participatie. Communicatie en participatie: niet eenzijdig, maar wederkerig. Niet alleen luisteren en vragen, maar ook aanbieden en ontvangen. Met elkaar verbonden zijn. Met respect voor elkaars belangen en verantwoordelijkheden. Samen en betrokken.

We gaan een focusgroep instellen om samen met de inwoners te bepalen wat de beste manieren zijn om met onze inwoners te communiceren én wat goede wegen zijn om samen met de inwoners plannen te maken en uit te voeren (participatie). We gaan waar nodig en mogelijk ook nieuwe media gebruiken.

Duurzaamheid

Een tweede thema waarop dit college gaat inzetten is “duurzaamheid”.

Wij willen een bijdrage leveren aan het tegengaan en opvangen van de gevolgen van de klimaatverandering, ook op de schaal van Alphen aan den Rijn.

Wij gaan aan de slag met het verminderen van het energieverbruik, het duurzaam inkopen van energie en het nemen van maatregelen die bijdragen aan het verminderen van de CO2 uitstoot.

We zorgen er voor dat het stedelijk gebied niet verder veroudert en dat woonwijken en bedrijventerreinen voldoende toekomstperspectief houden voor de gebruiker. Ook dát is duurzaamheid.

En ook hier geldt: dat doen we samen. Samen met onze maatschappelijke partners en bewoners die wij stimuleren en uitdagen om met innovatieve technieken een bijdrage te leveren aan duurzame ontwikkeling.

Financiële onzekerheid

De komende jaren worden, zo verwachten wij, in financieel opzicht bijzonder zwaar.

Het nieuwe kabinet dat in 2010 aantreedt zal belangrijke keuzes moeten maken. Dát er bezuinigd gaat worden is zeker, maar op dit moment kan nog niet worden gezegd welk bedrag en wanneer dat gaat plaatsvinden. We proberen de inwoners zo veel mogelijk te ontzien, maar geven geen garantie dat zij volledig buiten schot blijven.

Met het Rijk is een afspraak gemaakt over de hoogte van de algemene uitkering die loopt tot en met 2011. Maar hierop zal vanaf 2012 zeer waarschijnlijk moeten worden ingeleverd.

Dit betekent dat we nu drie dingen doen:

1. we nemen vast een aantal maatregelen zonder grote beleidsgevolgen;
2. als er financiële ruimte ontstaat zetten we die niet direct in voor nieuw beleid;
3. in de eerste twee jaar van deze periode bereiden we ons gedegen voor op bezuinigingen.

Bezuinigingen willen we samen met alle Alphenaren en maatschappelijke organisaties vorm geven. Wij denken aan een interactief proces met de Alphenese samenleving op basis waarvan we uiteindelijk een afgewogen besluit kunnen nemen.

We doen daarbij een beroep op inwoners en organisaties om hierin ook zelf verantwoordelijkheid te nemen.

Eén ding staat ook in deze periode op voorhand vast: we ontzien de kwetsbare groepen in onze samenleving. Om de regelingen voor de Wmo (welzijn) en de WWB (werk) in stand te houden is zelfs een verhoging van de lokale lasten voor ons bespreekbaar.

Allemaal meedoen

Iedereen moet zoveel mogelijk zelfstandig en volwaardig kunnen deelnemen aan het maatschappelijk leven.

Voor ouderen betekent dit de beschikbaarheid van woonservicezones en voorzieningen als goed en toegankelijk openbaar vervoer.

Hiermee én met het versterken van sociale netwerken bestrijden we ook de vereenzaming.

Vereenzaming die niet alleen onder ouderen aanwezig is, maar in alle leeftijdsgroepen voorkomt.

Voor jongeren werken wij aan een passende en veilige locatie waar de activiteiten van MAX

kunnen worden voortgezet. De vestiging van een discotheek maken wij planologisch mogelijk. We communiceren met jongeren via de Jongerenraad

en via ad-hoc jongerenpanels. We spreken jongeren en hun ouders ook aan op hun verantwoordelijkheid en leefstijl.

We helpen de jongeren met de juiste startkwalificatie op weg naar de arbeidsmarkt. De realisatie van een Leerpark is hiervoor een randvoorwaarde.

Mantelzorgers en vrijwilligers hebben wat ons betreft zo min mogelijk last van regels. Vrijwilligersorganisaties kunnen via de Wmo-uitvoeringsorganisatie ondersteuning krijgen met opleidingen en bij de bedrijfsvoering.

Mensen met een uitkering helpen we om in het arbeidsproces terug te keren. Het uitvoeren van vrijwilligerswerk is daarbij soms een goede tussenstap, maar in sommige gevallen ook de maximaal haalbare oplossing.

We leggen in een apart programma Werk de verbinding tussen arbeidsmarktbeleid, economisch beleid en onderwijs.



meedoen

Cultuur

Aan de Lage Zijde gaan we een cultuurhuis realiseren. Het cultuurhuis is toegankelijk voor een breed publiek en vervult een verbindende functie in de stad.

We bevorderen amateurkunst omdat dit de culturele ontplooiing van brede groepen stimuleert. Culturele instellingen realiseren een breed en divers aanbod. Een goed functionerend theater en andere culturele organisaties zijn belangrijk voor de stad. Theater Castellum, Streekmuziekschool, Bibliotheek, Parkexpressie en Het Kasteel zijn belangrijk voor het culturele leven van Alphen aan den Rijn.

Bij vertrek van de Streekmuziekschool wordt er een zinvolle bestemming voor het Oude Raadhuis gezocht, passend in de omgeving van het Burgemeester Visserpark.

Bereikbaarheid

We blijven inzetten op verbetering van de bereikbaarheid.

Voor de actualisatie van het Gemeentelijk Verkeer- en Vervoerplan (GVVP) organiseren we een gedegen communicatietraject.

Extern verkeer leiden we om Alphen aan den Rijn heen en intern verkeer leiden we via een binnenring zo snel mogelijk naar de plaats van bestemming. Kerk en Zanen gaan we beter ontsluiten.

We dringen aan op verdubbeling van de N207 en een verbeterde aansluiting van de N11 op de A4 en de A12. We realiseren de Maximabrug samen met de provincie Zuid-Holland en de gemeente Rijnwoude. We starten met de ruimtelijke procedure voor een brug over de Heimanswetering en de kleine en grote noordwestelijke rondweg.

Openbaar vervoer stimuleren we onder andere door de aanleg van de Rijn Gouwe Lijn, inclusief de verdubbeling van het spoor tussen Alphen aan den Rijn en Leiden. We zetten ons in voor verdubbeling van het spoor naar

Woerden en maken ons hard voor een aansluiting op het nachtnet, inclusief daaraan toeleverend openbaar vervoer.

Veiligheid

We zijn met elkaar verantwoordelijk voor veiligheid. Inwoners worden nadrukkelijker betrokken bij het verbeteren van sociale veiligheid. We verwachten dat zij elkaar daar ook op aanspreken.

We zetten preventieprojecten op om hufterig gedrag bespreekbaar te maken, maar ook om drugs- en alcoholmisbruik, vandalisme en graffiti te voorkomen. We gaan de ontwikkeling van extremisme tegen.

Agressie tegen hulp- en dienstverleners is onacceptabel.

Op de aanpak van huiselijk geweld brengen we betrokken partijen beter bij elkaar, zodat er een goede samenwerking ontstaat.

Ruimte en economie

Alphen aan den Rijn groeit de komende jaren beperkt. Ontwikkeling van nieuwe woningbouw, commerciële functies en bedrijventerreinen vindt plaats op bestaande ontwikkellocaties. In de stad blijft de totale hoeveelheid groen minimaal gelijk en wordt de overige ruimte optimaal benut voor wonen en werken. Daar ontwikkelen we normen voor.

Het karakter van de stad en de dorpen verandert niet.

We hebben met de structuurvisie Buitengebied onverkort aandacht voor onze positie in en aansluiting op het Groene Hart. We stellen ook voor onze stad een structuurvisie op.

En gezonde groei van economie en werkgelegenheid is in deze tijden van economische onzekerheid extra belangrijk. We zetten in op een aantrekkelijk vestigings- en ondernemersklimaat en werkgelegenheid.

visie

De komende jaren wordt de herstructurering van bedrijventerreinen een belangrijke opgave, evenals de realisatie van de plannen in de Oude Rijnzone.

Het Project Lage Zijde nadert de uitvoeringsfase waarmee een aantrekkelijk winkel- en woongebied ontstaat.

Regionale samenwerking

In de op te stellen structuurvisie komt ook de veranderende regionale rol van Alphen aan den Rijn aan de orde. Als we worden uitgenodigd voor een verkenning tot herindeling met een buurgemeente gaan wij hierover altijd het gesprek aan. Alphen aan den Rijn is gebaat bij een sterke regio. Het realiseren van onze strategische agenda is een belangrijk criterium voor ons oordeel over het functioneren van Holland Rijnland.

Leeswijzer

In de navolgende negen hoofdstukken (programma's) treft u de uitgebreide doelstellingen van het nieuwe college aan. Na het tekstgedeelte vindt u vanaf pagina 28 een opsomming van de beoogde maatschappelijke effecten en de daarbij behorende indicatoren. De genoemde cijfers voor 2010 zijn de laatst bekende realisatie- of streefcijfers. In de meeste gevallen zijn dat de cijfers over 2009.

De streefcijfers voor de jaren 2011 tot en met 2014 worden later vastgesteld. Tot slot sluiten we het collegeprogramma af met een financieel kader met toelichting.

1. Democratisch functioneren

Betrokkenheid en communicatie

De gemeente betreft de inwoners actief bij de vormgeving van beleid. Communicatie en Participatie zijn speerpunten van dit college.

Participatie organiseren we vanuit het perspectief van de inwoners, maatschappelijke organisaties en bedrijven. Hierbij hanteren we de 10 spelregels uit de participatiewijzer van de Nationale Ombudsman¹.

De Alphense participatieladder maakt hier deel van uit.

Net als bij de gemeentelijke dienstverlening zetten we ook bij communicatie en participatietrajecten internet en andere ICT middelen in. De gemeente luistert, weegt alle belangen en motiveert op welke manier de inbreng bij de besluitvorming is betrokken.



contact tussen bevolkingsgroepen, dringen taalachterstanden en analfabetisme terug, bestrijden discriminatie en gaan de ontwikkeling van extremisme tegen. Wij hebben daarbij speciale aandacht voor de positie van meisjes en vrouwen, onder andere met betrekking tot cultuurgerelateerd geweld.

Bij het begin van deze collegeperiode stellen we een focusgroep 'participatie' in. Zo stellen we vast hoe de samenleving betrokken wil zijn bij de vorming en uitvoering van beleid.

Conform het genomen raadsbesluit stellen we een referendumverordening op. We continueren bewonersparticipatie en de wijkgerichte aanpak² en brengen de mogelijkheid van burgerinitiatieven actief onder de aandacht.

Betrokkenheid in en bij de samenleving betekent dat iedereen mee moet kunnen doen. Etniciteit mag geen belemmering zijn. Wij stimuleren het

Vorbereiden op bezuinigen

Nederland ervaart de gevolgen van de ernstigste economische recessie sinds de jaren '30 van de vorige eeuw. De overheid heeft de eerste klappen opgevangen maar zal de komende jaren alle zeilen moeten bijzetten om maatschappelijke voorzieningen te kunnen blijven financieren. Aan bezuinigingen valt niet te ontkomen. De gevolgen daarvan voor onze ambities zijn in het begin van 2010 nog niet duidelijk. Daarom voeren we een behoedzaam financieel beleid. We treffen een aantal maatregelen dat de efficiency van de organisatie vergroot.

¹ Participatiewijzer, 10 spelregels voor behoorlijk omgaan met inbreng en inspraak van burgers. Behorend bij rapport 'We gooien het de inspraak in'. Nationale Ombudsman, 17 september 2009. www.nationaleombudsman.nl.

² Zie ook programma 8, Wonen en woonomgeving

Als er de komende periode nog ergens financiële ruimte ontstaat, zetten we die - met het oog op komende bezuinigingen - uiterst terughoudend in voor nieuw beleid. En als we kiezen voor nieuw beleid beoordelen we eerst of daarvoor bestaand beleid kan worden ingeleverd of aangepast. In eerste instantie binnen hetzelfde beleidsterrein, maar zo nodig ook daarbuiten.

We moeten rekening houden met forse financiële tegenvallers vanaf 2012. Daarom bereiden we ons nu voor op een grote bezuinigingsoperatie. Noodzakelijke aanpassingen in beleid baseren wij mede op de inbreng van de Alphenese inwoners en maatschappelijke partners. Dat doen we door tijdig een interactief bezuinigingsproces te organiseren waarbij voldoende ruimte voor die inbreng wordt gegeven. Het nemen van besluiten over bezuinigingen is een verantwoordelijkheid van de raad.

Communicatie en participatie is niet eenzijdig maar wederkerig. We doen dan ook een appèl op de samenleving om zelf verantwoordelijkheid te nemen bij het realiseren of in stand houden van ambities.

Ambtelijke organisatie

De Alphenese organisatie is de afgelopen jaren grotendeels geoptimaliseerd. Met de bestaande omvang en kwaliteit kunnen we het merendeel van onze ambities realiseren. Voor specialistisch werk en moeilijk te vervullen vacatures maken we gebruik van externe inhuur. De financiële omstandigheden noodzaken ons hier kritischer mee om te gaan³, scherpere prijsafspraken te maken en terughoudend te zijn met nieuwe vacatures. We gaan hiervoor een nieuw inhuurbeleid opstellen. Terugbrengen van externe inhuur heeft mogelijk consequenties voor het ambitieniveau. Dit kan deels worden opgevangen door gebruik te maken van de Interim Pluspool. Deze bestaat uit breed inzetbaar eigen personeel die als interne inhuurkrachten opereren.

De flexibiliteit van de organisatie is nodig om te groeien in de rol van regisserende gemeente.

Vaste functies worden met vast personeel ingevuld en de overhead, de ondersteunende functies, is nooit meer dan 35% van het totale personeelsbestand.

Bij aanbestedingen nemen we ook criteria als het aanbieden van stageplaatsen, goed werkgeverschap en flexwerk in onze beoordeling mee.

Financieel beleid

Wij blijven uitgaan van een meerjarig structureel sluitende begroting, ook als dat tot pijnlijke keuzes moet leiden. De resterende Nuon-gelden worden, volgens afspraak met de raad, ingezet als structureel dekkingsmiddel. De weerstandsratio moet zich minimaal bevinden tussen de 1,0 en 1,4 om risico's op te kunnen vangen. Het college informeert de raad actief over ontwikkelingen in risico's en weerstandvermogen.

Lokale lasten

Alphen aan den Rijn heeft en houdt lage lokale lasten die alleen met de inflatie worden aangepast. Een verhoging van de lasten kan plaats vinden als dat nodig is om de openeinderegelingen WWB en Wmo in stand te houden. Om de regeldruk te verminderen wordt de precariobelasting gedeeltelijk afgeschaft⁴.

Verantwoording afleggen

Achteraf verantwoorden wij ons over de resultaten van het door ons gevoerde beleid. Wij zijn aanspreekbaar op die resultaten. En als we concluderen dat het beter kan, gaan we het ook beter doen. De raad heeft hierin een toetsende rol.

De auditcommissie en de rekenkamercommissie worden in staat gesteld om de effectiviteit en de efficiency te toetsen. Het college levert daarvoor

³ Bijvoorbeeld door het hanteren van de drie o's: onvoorzien, onuitstelbaar en onvermijdelijk.

⁴ Zie programma 9, Dienstverlening

materiaal aan via de periodieke doorlichting van de begrotingsprogramma's en door rapportages op doelen. Met de raad organiseren we jaarlijks een verantwoordingsdebat.

Inzicht in effectiviteit en efficiency verwachten wij ook van onze maatschappelijke partners en zullen wij bij een verbonden partij of een subsidierelatie voorschrijven. De kaders van de nota Verbonden Partijen zijn daarbij van toepassing.

Regionale samenwerking

We stellen een structuurvisie op. Deze visie gaat ook in op de veranderende regionale rol van Alphen aan den Rijn.

Regionale samenwerking op de schaal van de veiligheidsregio is voor ons op termijn het meest effectieve schaalniveau.

Het functioneren van Holland Rijnland toetsen wij enerzijds op effectiviteit, slagvaardigheid en het democratisch gehalte van de organisatie en anderzijds op het bereiken van onze strategische agenda.

We zijn voorstander van het regionaal organiseren van ambtelijke ondersteunende diensten.

Als we worden uitgenodigd voor een verkenning tot herindeling met een buurgemeente gaan wij hierover altijd het gesprek aan. Alphen aan den Rijn is gebaat bij een sterke regio.

Alphen aan den Rijn in de wereld

Alphen aan den Rijn is op tal van manieren vervlochten met de rest van de wereld. Veel inwoners zijn ook buiten de gemeente- en landsgrenzen actief. De samenwerking met stedenbandpartner Oudtshoorn, de Stichting Platform Stedenband Oudtshoorn en VNG-International wordt geëvalueerd. We bezien hoe ook andere initiatieven kunnen worden ondersteund.

2. Duurzaamheid

Klimaatverandering raakt ook de gemeente Alphen aan den Rijn. Daarom is het belangrijk dat wij ons inzetten voor de ontwikkeling van duurzaamheid.

In het Gemeentelijk Milieubeleid Plan 3 Plus (GMP3+) zijn de belangrijkste milieuthema's aangegeven. Het betreft: duurzame ruimtelijke ontwikkeling, bedrijven en externe veiligheid, energie en klimaat, afval, water, bodem, aantasting van de leefomgeving, biodiversiteit en natuur, en gezondheid. Dit beleidsplan sluit aan op het klimaatprogramma van het Rijk en wordt voor ons uitgevoerd door de Milieudienst Zuid-Holland.

De gemeentelijke organisatie wil in 2018 klimaatneutraal zijn. Wij zetten in op vermindering van energieverbruik en stimuleren anderen daarin. Daarnaast gaan we ook energie duurzaam inkopen of opwekken én de uitstoot van CO2 terugdringen.

neemt in haar eigen gebouwen duurzame maatregelen met een terugverdientijd van maximaal tien jaar. In 2014 willen we dat 10% van het Alphense energieverbruik uit duurzaam lokaal opgewekte energie bestaat⁵.

Bij de ontwikkeling van woningen en bedrijven wordt het duurzaam bouwen en de toepassing van innovatieve technieken gestimuleerd, evenals het levensloopbestendig bouwen van woningen. Ook bij bestaande woningen en bedrijven streven we naar vermindering van het energiegebruik. We streven naar duurzame en energieneutrale bouw van hoge kwaliteit. Voor bedrijventerreinen geldt dat herstructurering de voorkeur krijgt boven uitbreiding.

We maken afspraken met onze maatschappelijke partners en marktpartijen over het maatschappelijk verantwoord en duurzaam ondernemen. We werken aan verbetering van de luchtkwaliteit door het doorgaande



We passen waar mogelijk nieuwe vormen van energieopwekking toe, zoals zonne-energie en windenergie. We beoordelen op landschappelijke en stedelijke inpassing. We geven daarbij zoveel mogelijk ruimte voor woning- en gebouwgebonden vormen van energieopwekking en -besparing. We ondersteunen dit door regelgeving te vereenvoudigen en te onderzoeken of leges voor dergelijke voorzieningen kunnen worden verlaagd. De gemeente

autoverkeer zo veel mogelijk om de stad heen te leiden en het fietsgebruik te stimuleren⁶.

We monitoren de mate waarin het vliegverkeer boven Alphen aan den Rijn hinder veroorzaakt en brengen onze belangen in bij de Commissie Regionaal Overleg luchthaven Schiphol (CROS).

⁵ Met windenergie wordt 6% gerealiseerd. Door inzet van zonne-energie is 10% haalbaar.

⁶ Zie ook programma 5, Mobiliteit

We zijn terughoudend met het toestaan van nieuwe UMTS-masten in woon-omgevingen en volgen de resultaten van onderzoek naar de effecten van straling.

Er zijn nog vele andere maatregelen mogelijk om de milieubelasting verder te verminderen. We gaan hierbij ook de inwoners betrekken en hen uitdagen om met ideeën te komen.

Wij blijven werken aan het gescheiden inzamelen en verwerken van huishoudelijk afval en zorgen er voor dat elke wijk voldoende inzamelingspunten kent voor plastic afval.

We stimuleren het gebruik van milieuvriendelijke auto's en openbaar vervoer, het toepassen van LED-verlichting voor openbare wegen, duurzaam bouwen, de plaatsing van oplaadpunten voor elektrische auto's, etc.

Voor het verbeteren van het totale watersysteem (kwalitatief, kwantitatief en ecologisch) voeren we het stedelijk waterplan uit.

Wij gaan bewust om met flora en fauna en de ecologische systemen in en om de stad. De ontwikkeling van een wandelbos wordt voortvarend ter hand genomen. Waar mogelijk planten wij bomen aan zodat het totaal aantal bomen in de stad de komende periode toeneemt⁷.

We betrekken ecologische deskundigheid van de regionale Milieudienst.

Agrariërs en relevante natuur- en milieuorganisaties zoals het IVN worden nadrukkelijk betrokken bij landschaps- en natuurbeheer.

⁷ Zie ook programma 8 onderdeel Woonomgeving

3. Zorg en Welzijn

Collectieve voorzieningen welzijn

Iedereen moet volwaardig deel kunnen nemen aan het maatschappelijk leven.

Gemeentelijke en gesubsidieerde welzijnsvoorzieningen moeten toegankelijk zijn voor iedereen.

Het Project Investeren in Mensen (PIM) en de wijkgerichte aanpak worden geëvalueerd.

Ouderen willen we zo veel mogelijk bij de samenleving betrokken houden. De via de welzijnsorganisaties beschikbare ouderengids vullen we aan met informatie over de gemeentelijke diensten. Met maatregelen als goed en toegankelijk openbaar vervoer voor ouderen, het uitbreiden van de mogelijkheid van sporten en bewegen, het instellen van een adviesorgaan en een ouderenadviseur proberen wij vereenzaming onder ouderen terug te dringen.

Een passend woningaanbod en uitbreiding van de woonservicezones dragen bij aan het zo lang mogelijk zelfstandig kunnen functioneren. We bevorderen de totstandkoming van kleinschalige voorziening(en) voor psychogeriatrische zorg. Wij stellen een actieprogramma Wonen, Zorg en Welzijn op waarin we beschrijven wat nodig is om de voorzieningen op een voldoende niveau te houden met het oog op de toenemende vergrijzing.

Vereenzaming komt voor in alle leeftijdsgroepen. Met het versterken van sociale netwerken willen wij de eenzaamheid bestrijden. De programma's 3 'Zorg en Welzijn' en 4 'Jeugd, Onderwijs, Cultuur en Sport' dragen hieraan bij.

We voeren het accommodatiebeleid uit. We sturen meer op synergie tussen accommodaties van onderwijs, welzijn, sport en cultuur (vergelijk het medegebruik bij de Brede School).

Voor jongeren wordt binnen de bestaande of geplande nieuw te realiseren accommodaties een passende en veilige locatie gevonden waar de activiteiten van MAX kunnen worden voortgezet. De vestiging van een discotheek zullen we planologisch mogelijk maken.

Een volwaardig ziekenhuis met een Intensive Care, Verloskunde/Gynaecologie, Spoedeisende Hulp en Hartbewaking blijft ons doel. We zorgen er voor dat we in beeld zijn als een aantrekkelijke hoofdvestigingslocatie op het moment dat er door het ziekenhuisbestuur een besluit moet worden genomen over nieuwbouw. Op korte termijn richten we ons op het afstemmen van het aanbod op de zorgvraag van de inwoners van Alphen aan den Rijn: de uitbreiding van poliklinische hulp, de uitbreiding van de samenwerking met andere zorgaanbieders en 7x24 uurs zorg.

Mantelzorgers en vrijwilligers zijn van groot belang voor het functioneren van onze samenleving. Wij gaan verder met de ontwikkeling van een modern en actief vrijwilligersbeleid. We zorgen er voor dat vrijwilligers zo min mogelijk last hebben van regels. De Wmo-uitvoeringsorganisatie is beschikbaar om vrijwilligersorganisaties die dat wensen te ondersteunen met opleidingen en bij de bedrijfsvoering. Mantelzorgers kunnen rekenen op de waardering en de praktische ondersteuning van de gemeente.

We erkennen de maatschappelijke rol van levensbeschouwelijke organisaties en benutten het platform 'Religie en samenleving'.

Het lokale dierenwelzijnsbeleid wordt geëvalueerd en waar nodig verbeterd. Samenwerking met de dierenbescherming zetten wij voort en we zorgen voor voldoende opvang voor dieren. Dieren mishandeling wordt streng aangepakt.

Individuele Wmo-voorzieningen en cliëntondersteuning

Het bestaande Wmo-beleid wordt voortgezet en geëvalueerd.

Dat betekent een ruimhartig niveau van verstrekkingen, vastgelegd in een openeinderegeling en de vrijheid om te kiezen tussen hulp in natura of de beschikbaarstelling van een persoonsgebonden budget. Aan ouderen vanaf 70 jaar, die gebruik maken van een voorziening, wordt minimaal één maal per twee jaar een servicebezoek gebracht om te beoordelen of de voorziening voldoet én of nog aanvullende voorzieningen nodig zijn.

Bij de evaluatie van het Wmo-beleid wordt in ieder geval op het effectief en efficiënt verstrekken van de voorzieningen gelet.

We blijven sturen op de kwaliteit van het Collectief Vraagafhankelijk Vervoer (CVV).

Met de wetwijziging van 1 januari 2009 is de AWBZ versoepeld. Voor een beperkt aantal doelgroepen geldt een incidentele compensatie. Nu de financiële omvang duidelijker is geworden, wordt met ingang van 2011 de compensatie structureel gedekt.

Maatschappelijke zorg

Wij bevorderen in samenwerking met sportverenigingen, onderwijsinstellingen en andere maatschappelijke organisaties gezond gedrag door jongeren.

Dat doen we door de regie te voeren op actieve voorlichting over een gezonde leefstijl en het voorkomen van verslavingen. Daarbij spreken we nadrukkelijk ook de ouders aan. Overmatig alcoholgebruik onder jongeren bestrijden wij met alle maatregelen die effectief zijn gebleken. We maken daarbij gebruik van de handreiking die in samenwerking met het Bestuurlijk Overleg Alcoholmisbruik wordt ontwikkeld.



Binnen de zorgketen bevorderen wij de samenwerking tussen zorgaanbieders, verzekeraars en andere overheden. We streven ernaar om de gezondheidszorg in de kleine kernen aanwezig te houden.

Als in de toekomst uitbreiding van de bestaande hospicevoorziening nodig blijkt, ondersteunen wij dat. Ook het Open Venster blijven wij ondersteunen. Mensen moeten zo lang mogelijk zelfredzaam zijn of via een project beschermd wonen worden begeleid.

De opvang voor dak- en thuislozen realiseren wij in regionaal verband.

4. Jeugd, Onderwijs, Cultuur en Sport

Jeugd en zorg

We voeren een krachtige regie op het gebied van jeugd- en gezinsbeleid. We vestigen twee Centra Jeugd en Gezin (één nieuw centrum, het centrum in het ziekenhuis wordt verplaatst naar Nieuwe Sloot) op een laagdrempelige locatie in buurt of wijk. De samenwerking van de Centra met de eerste-lijns hulpverlening, onderwijs, kinderopvang en peuterspeelzalen gaan we regionaal verbeteren zodat signalen en meldingen sneller plaats vinden. Het voorkomen van instroom en het bevorderen van uitstroom naar zelfstandig functioneren krijgen uitgebreide aandacht.

Voor de ondersteuning van gezinnen ontwikkelen we nieuw beleid. Het zorgaanbod wordt door één coördinator per gezin gestroomlijnd.

Jeugd en educatie

We zetten goed en regelmatig overleg met de scholen voort. In samenwerking met peuterspeelzalen en kinderopvang (SKA) investeert de gemeente in kinderopvang. Kinderen met taalachterstand nemen deel aan vroeg- en voorschoolse educatie. De Brede School wordt actief verder ontwikkeld.

Voortijdige schooluitval dringen wij terug door adequaat te reageren op signalen. De leerplichtambtenaar treedt op bij spijbelen. Maar we handelen altijd vanuit het belang van het kind. Als spijbelen het gevolg is van probleemsituaties zetten wij andere vormen van hulpverlening in. Voor kinderen die op een reguliere school niet te handhaven zijn, organiseren we mentorprojecten of time-out projecten. Samen met het onderwijs bevorderen we dat scholieren zinvolle, maatschappelijke stages volgen. De gemeente stelt zich actief op bij het opzetten en ontwikkelen van het Leerpark.

Jeugd en werk⁸

Met het Leerpark helpen we jongeren met de juiste startkwalificatie op weg naar de arbeidsmarkt. We leggen verbindingen tussen scholen, leerlingen, maatschappelijke organisaties en bedrijven voor een betere aansluiting tussen vraag en aanbod. Met hen organiseren we leerwerktrajecten. De gemeente voert een actief stagebeleid. Om die reden zullen wij ook de samenwerking met een HBO-instelling stimuleren.

Jeugd en veiligheid⁹

Wij zetten in op preventie. Wij willen jongeren die dreigen te ontsporen in een vroeg stadium samen met de ouders benaderen om echte problemen te voorkomen. We volgen of zich ongewenste groepsvorming onder jongeren voordoet, onder andere op etnische basis, en waar nodig wordt dit tegengegaan.

Jeugd en vrije tijd

We communiceren met jongeren over de zaken die hen aangaan. Daarvoor stellen we (ad hoc) jongerenpanels in en benutten we de bestaande Jongerenraad. Hierbij maken we ook gebruik van moderne communicatiemiddelen en starten we kortdurende projecten. Via lesprogramma's betrekken we jongeren meer bij politiek en samenleving.

Onderwijshuisvesting

Onder de voorwaarde dat de schoolbesturen van het voortgezet onderwijs hun (financiële) verantwoordelijkheid nemen, kiezen we scenario 3 van het Masterplan Onderwijshuisvesting als uitgangspunt. Daarbij kijken we ook naar de mogelijkheid om schoolwoningen toe te passen in de tijdelijke huisvesting voor het voortgezet onderwijs.

⁸ Zie ook programma 7 onderdeel Werk

⁹ Onderdeel van Integraal veiligheidsbeleid

Alle opbrengsten die we bij de ontwikkeling van te verlaten locaties kunnen genereren, zetten we in voor de dekking van noodzakelijke investeringen in dit scenario. Daarmee wijken we voor deze specifieke situaties af van het bestaande beleid om deze middelen toe te voegen aan de algemene reserve.

De beschikbare ruimte wordt goed verdeeld. We gaan niet bouwen als er elders nog ruimte is. Bij de bouw van scholen houden we ook rekening met flexibel medegebruik. Binnenklimaat en hygiëne krijgen speciale aandacht.

Cultuur

We stellen in een interactief proces een nieuwe cultuurvisie op. Aan de Lage Zijde gaan we een cultuurhuis realiseren. Het cultuurhuis vervult een verbindende functie in de stad. Dit cultuurhuis moet de diversiteit en aantrekkelijkheid van de Lage Zijde versterken. Het cultuurhuis is toegankelijk voor een breed publiek en biedt lokale kunstenaars expositieruimte. Ook het beschikbaar stellen van atelierruimte kan deel uitmaken van de multifunctionaliteit van het cultuurhuis. Verder zetten we in op betrokkenheid vanuit het onderwijs.

We onderzoeken de mogelijkheid van het scheppen van oefenruimte voor bands en muziekgezelschappen.

We bevorderen amateurkunst omdat dit de culturele ontplooiing van brede groepen stimuleert.

Culturele instellingen en verenigingen realiseren een breed en divers aanbod. Het aanbod van kunsteducatie richten we zo veel mogelijk op ama-



teurs en staat in dienst van de kennismaking met kunst en kunstbeoefening. Een goed functionerend theater en andere culturele organisaties zijn belangrijk voor de stad. Het functioneren wordt beoordeeld op een breed programma-aanbod en de kwaliteit en efficiency van de bedrijfsvoering.

Theater Castellum, Streekmuziekschool, Bibliotheek, Parkexpressie en Het Kasteel zijn de belangrijkste pijlers onder het culturele leven van Alphen aan den Rijn.

Noodzakelijke bezuinigingen op de gemeentelijke begroting gaan niet ten koste van de culturele sector als blijkt dat bezuinigingsmaatregelen de levensvatbaarheid van deze instellingen aantast. Wat de eigen verantwoordelijkheid van deze instellingen voor een gezond financieel meerjarenbeleid overigens niet wegneemt.

Voor beginnende kunstenaars en andere beoefenaars van creatieve beroepen willen we ruimten beschikbaar stellen door het tijdelijk verhuren van leegstaande panden (gemeentelijk vastgoed).

Kunst in de openbare ruimte wordt afgestemd met de inwoners.

We werken samen met de gemeenten langs de Oude Rijn (Limes gemeenten). Historische plekken en monumentale panden houden we zo veel mogelijk in stand.

Het Oude Raadhuis blijft in gemeentelijk beheer en behoudt een zinvolle bestemming, passend in de omgeving van het Burgemeester Visserpark. Het Oude Raadhuis en het Burgemeester Visserpark blijven onaangetast.

Sport

Sport moet voor iedereen toegankelijk zijn.

We voeren het Masterplan Sport verder uit en we gaan uit van het in 2009 vastgestelde sporttarievenbeleid. Voor minder draagkrachtigen houden we de financiële ondersteuning in stand.

We gaan in samenwerking met derden een multifunctionele binnensportaccommodatie realiseren. De meeste veldsporten concentreren we op de locaties De Bijlen, Zegersloot-Zuid en de groenstrook in Kerk en Zanen. De voorzieningen in Aarlanderveen en Zwammerdam houden we in stand. Het gemeentelijk beleid richt zich op het ondersteunen van verenigingen en vrijwilligers.

Met de inzet op gehandicaptensport, meer gymles op school, benutten van ruimte voor buitenspelen, trapveldjes, het speelruimteplan en het combineren van sport en onderwijs door samenwerking tussen scholen en sportverenigingen stimuleren we meer beweging.

De ontwikkeling van een niet overdekte semi-permanente 400 meter kunstijsbaan, met een ijsveld van 60 x 30 meter en gebouwde voorzieningen op de locatie van de dagcamping in recreatiegebied Zegersloot-Zuid¹⁰ wordt verder uitgewerkt en van een dekkingsvoorstel voorzien.

Recreatie

In samenwerking met de provincie zorgen we voor goede aansluiting van het netwerk van fiets- en wandelpaden, kanoroutes en ruiterspaden. Ook zoeken we samenwerking met partners als het IVN.

We onderzoeken de mogelijkheid tot het heffen van liggelden van de recreatieve vaart op het Aarkanaal, ter compensatie van de kosten die we moeten maken voor de aangebrachte voorzieningen.

De realisatie van recreatieve functies bij boerenbedrijven in het landelijk gebied vinden wij ook van belang voor het economisch voortbestaan¹¹.

Alphen aan den Rijn onderscheidt zich op het gebied van groen, sport en evenementen. Via de lijn van stadspromotie en evenementenbeleid ondersteunen we de talrijke jaarlijkse Alphense evenementen en werken daarbij samen met Archeon en Avifauna.

¹⁰ Model A uit Raadsvoorstel 2009/32989

¹¹ Zie ook programma 7, onderdeel Economie

5. Mobiliteit

Alphen aan den Rijn wil een goed ontsloten stad zijn. Met het Gemeentelijk Verkeer- en Vervoerplan (GVVP) richten wij ons op het verbeteren van de regionale en lokale bereikbaarheid.

We actualiseren het GVVP op basis van de volgende uitgangspunten:

- extern verkeer wordt eerder en meer via de randwegen geleid, die daardoor als rondweg gaan functioneren;
- intern autoverkeer maakt meer gebruik van een binnenring en de rondweg.

Hierdoor verbetert de leefbaarheid in de stad en ontstaat er meer ruimte voor de fiets en het openbaar vervoer. Voor de actualisering van het GVVP organiseren wij een gedegen communicatie-traject¹².

Wegen en verblijfsgebieden (30km zones) richten we Duurzaam Veilig in. Kerk en Zanen wordt beter ontsloten.

Het gebruik van de fiets wordt verder bevorderd door de uitbouw van een lokaal en regionaal fietspadennet en een betere aansluiting van fietsroutes naar het landelijk gebied met onder andere een fietsbrug over het Aarkanaal.

Voor een betere doorstroming en grotere veiligheid worden spoorwegkruisingen zo veel mogelijk ongelijkvloers gemaakt.

Om de externe bereikbaarheid te verbeteren dringen we bij de provincie aan op de verdubbeling van de N207 en bij Rijkswaterstaat op een verbeterde aansluiting van de N11 op de A4 en de A12 (Bodegraven boog) en ongelijkvloerse kruisingen met de N11.

In deze collegeperiode realiseren we samen met provincie Zuid-Holland en de gemeente Rijnwoude de Maximabrug, de planvoorbereiding voor een brug over de Heimanswetering en de kleine en grote noordwestelijke rondweg. We starten in deze periode met de vereiste ruimtelijke procedures voor realisatie van een kleine en grote rondweg. Daarbij zetten we alle middelen in die nodig zijn om de provincie te overtuigen van het belang van een rondweg, waarmee een betere bereikbaarheid, doorstroming en leefmilieu worden bereikt.

Parkeren

De parkeerdruk in sommige delen van de stad neemt toe. Wij zoeken daarvoor oplossingen door geclusterd parkeren te bevorderen, gebruik te maken van parkeerverwijzingssystemen en het beperkt aanleggen van extra parkeerplaatsen. Bij (her)ontwikkeling van locaties hanteren we strikt de parkeernorm. Bij volumebouw is het uitgangspunt dat zo veel mogelijk op eigen terrein wordt geparkeerd. In gebieden met weinig openbare ruimte of groen streven we naar parkeren binnen het bouwvlak.

Openbaar vervoer

Het openbaar vervoer wordt verder gestimuleerd door de aanleg van de Rijn Gouwe Lijn en de spoorverdubbeling tussen Leiden en Alphen aan den Rijn. We streven ook naar verdubbeling van het spoor tussen Alphen aan den Rijn en Woerden, een aansluiting op het nachtnet en de bereikbaarheid daarvan met het openbaar vervoer.

¹² Zie ook programma 1, Betrokkenheid en communicatie

Bij de provincie blijven we aandringen op een lightrailverbinding naar Schiphol. Busvervoer wordt behouden en zo mogelijk uitgebreid in de wijken en de kleine kernen. Aan de randen van het stadshart worden goede bushaltes gerealiseerd. We onderzoeken de mogelijkheid van een (vrije) busbaan vanaf het station naar de N207.

Kleinschalig openbaar vervoer zorgt er voor dat ouderen en gehandicapten mobiel kunnen blijven. We onderzoeken of een pendeldienst tussen beide ziekenhuislocaties mogelijk is.

Door afspraken te maken met bedrijven over vervoersmanagement, het aanleggen van carpoolplaatsen en het bevorderen van initiatieven als Greenwheels dringen we het autogebruik terug.

mobiel

6. Veiligheid

Sociale veiligheid

We continueren het integrale veiligheidsbeleid.

Zowel in huis als in de openbare ruimte en de openbare gelegenheden moet de Alphenaar veilig zijn en zich (sociaal) veilig voelen. Goed onderhoud van de openbare ruimte is daarvoor een voorwaarde.

De wijkgerichte aanpak wordt verder ontwikkeld. In samenwerking met de wijkagent betrekken we de inwoners nadrukkelijker bij het verbeteren van de sociale veiligheid.

Wij maken inwoners ook medeverantwoordelijk voor de veiligheid en verwachten dat zij elkaar daar ook op aanspreken.

De veiligheid is gediend bij een betere samenwerking tussen scholen, Bureau Jeugdzorg, reclassering, politie en justitie. We onderzoeken of we dit willen vormgeven in een 'Veiligheidshuis'.

20

We zetten in op preventie én handhaving en versterken buurtpreventie en -bemiddeling. Capaciteit voor handhaving c.q. het aantal toezichthouders breiden we uit. Via het Regionaal College van het politiekorps Hollands Midden dringen we aan op meer blauw op straat en meer recherchecapaciteit. De wijkagent dient meer herkenbaar te zijn voor de wijkbewoners.

Hufterig gedrag gaan we tegen om zo een prettiger samenleving en een schonere leefomgeving voor iedereen te realiseren.

Op basis van een wijkveiligheidsplan worden preventieprojecten opgezet om hufterig gedrag bespreekbaar te maken, maar ook om drugs- en alcoholmisbruik, vandalisme en graffiti te voorkomen. Er zal geen uitbreiding of verplaatsing van coffeeshops worden toegestaan. Met de horeca maken we afspraken in een nieuw horecaconvenant over de veiligheid in het uitgaansgebied.

Bij de herstructurering van bestaande wijken en bij nieuwbouwprojecten wordt een veiligheidseffectrapportage opgesteld.

Door middel van het Keurmerk Veilig Wonen/Ondernemen stimuleren wij een verbeterde beveiliging van woningen en bedrijven.

Bij overlast en overtredingen treden wij daadkrachtig op. Agressie tegen hulp- en dienstverleners (politie, brandweer, ambulancepersoneel, buschauffeurs etc.) tolereren wij niet. Bij personeel in dienst van de gemeente ondersteunen wij het doen van aangifte bij de bevoegde instanties en stellen zonodig een civiele procedure in.

In het voorkomen én bestrijden van overlast en criminaliteit maken we zoveel mogelijk gebruik van succesvolle projecten elders in het land ('best practices').

In specifieke gevallen zetten wij camera's in om het toezicht aan te scherpen waardoor de veiligheid op straat verbetert.

Wij passen de bestuurlijke boete (strafbeschikking) toe om hinderlijke overlast aan te pakken. Indien mogelijk organiseren wij deze vorm van handhaving in regionaal verband.

Veiligheid bij evenementen

In de vergunningvoorwaarden wordt geregeld dat de organisatie van evenementen verantwoordelijk is voor de veiligheid op het evenemententerrein. De organisatie maakt daarover afspraken met de politie en de gemeente. Bovendien is de organisatie aanspreekbaar op de logistiek met betrekking tot de aan- en afvoer van bezoekers en goederen.

Bij grote evenementen moet worden gewerkt met een calamiteitenplan, op te stellen in samenwerking met de organisatie, politie, brandweer en de Regionale Dienst Openbare Gezondheidszorg Hollands Midden (RDOG). In het calamiteitenplan worden ieders verantwoordelijkheden duidelijk benoemd.

Huiselijk geweld

Wij willen meer regie voeren op het aanpakken van huiselijk geweld. Dat doen we samen met de politie, slachtofferhulp en andere betrokkenen. Via het Centrum Jeugd en Gezin wordt, indien nodig, niet vrijblijvende gezinsbegeleiding ingezet.

veilig

Verkeersveiligheid

De veilige school-thuis-routes functioneren goed en worden waar nodig verder uitgebreid. De afhandeling van het autoverkeer bij scholen wordt verbeterd. Ouders en scholen worden aangesproken op hun eigen verantwoordelijkheid ten aanzien van de verkeersveiligheid rond de school. Bij onveilige situaties voor fietsers en voetgangers brengen wij verbeteringen aan.

Brandveiligheid en rampenbestrijding

Een adequaat toegeruste regionale brandweer waarborgt de wettelijke aanrijtijden, ook voor de dorpen en het buitengebied. Met een actief wervingsbeleid stimuleren wij jongeren brandweervrijwilliger te worden.

Voor externe veiligheid¹³ is het beleidsuitgangspunt dat de hele gemeente veilig is en blijft en er zich geen incidenten met gevaarlijke stoffen voordoen. Het gaat daarbij om risico's die ontstaan bij het werken met gevaarlijke stoffen, de opslag en het vervoer ervan over weg, water en spoor en door buisleidingen.

¹³ Externe veiligheid beschrijft de kans dat personen in de omgeving van een activiteit waar met gevaarlijke stoffen wordt gewerkt, slachtoffer worden van een ongeval met die stoffen.

7. Economie, Werk en Bijstand

Economie

De Nederlandse economie heeft een zware klap gehad en krabbelt maar langzaam weer op. Ook in Alphen aan den Rijn gaan bedrijven failliet en raken mensen werkloos. De gemeente doet wat zij kan om bij te dragen aan economisch herstel en werkgelegenheid in onze regio. Daarbij hebben we oog voor het milieu en voor de samenstelling en de omvang van de beroepsbevolking. We beperken de in- en uitgaande pendel door bij het aantrekken van bedrijvigheid de voorkeur te geven aan kennisintensieve werkgelegenheid en hoogwaardige maakindustrie. Voor nieuwe bedrijven geldt de vestigingseis van ten minste 60 arbeidsplaatsen per hectare.

Het economisch beleid wordt geactualiseerd, waarbij we inzetten op een aantrekkelijk vestigings- en ondernemersklimaat.

Samen met het bedrijfsleven en onze partners stellen wij een economisch actieprogramma op, onder andere op basis van het rapport "Kracht van de Rijnstreek".

Elk jaar starten honderden Alphenaren met een eigen bedrijf. De gemeente vindt het belangrijk beginnende ondernemers op weg te helpen en voert een actief startersbeleid.

We sluiten aan bij de SER-ladder¹⁴. Herstructurering van oude bedrijfsterreinen, met name Rijnhaven, heeft voorrang boven de ontwikkeling van nieuwe

bedrijfsterreinen. De ontwikkeling van De Baronie naar woon-werkmilieu is een belangrijke katalysator voor de ontwikkelingen in Rijnhaven-Oost.

De realisatie van de plannen in de Oude Rijnzone kent twee uitvoeringsclusters. Hierin werken we nauw samen met de gemeenten Rijnwoude en Bodegraven en andere publieke en private partners. Bij Steekterpoort blijven we – ondanks de economische recessie – inzetten op een innovatief en duurzaam bedrijfsterrein.



De gemeente stimuleert ondernemers om in een Bedrijfsinvesteringszone (BIZ) samen te werken op het gebied van activiteiten, reiniging, beveiliging, promotie en dergelijke en ondersteunt hen daarbij.

We bevorderen de levensvatbaarheid van de agrarische bedrijven in het buitengebied vanwege het economische en landschappelijke belang¹⁵.

Door de ontwikkeling van de Lage Zijde, onderdeel van het project Stadshart, krijgen we een nog aantrekkelijker centrumgebied. We streven naar evenwicht tussen openbaar gebied, commercie, maatschappelijke en culturele functies en wonen. We realiseren een aantrekkelijk winkel- en

¹⁴ De SER-ladder is een instrument voor gronduitgifte ontwikkeld door de Sociaal Economische Raad

¹⁵ Zie ook programma 4, Recreatie

woongebied door een goede branchering met vestigingsmogelijkheden voor kleine en grote winkels aan de Lage Zijde. Hiertoe formuleren wij, samen met ondernemers en andere belanghebbenden, een gezamenlijke visie op detailhandel.

We erkennen het belang van vitale wijk(winkel)centra en steunen de ontwikkeling daarvan.

Via gebieds- en stadsmarketing en evenementenbeleid gaan we Alphen aan den Rijn als aantrekkelijke stad verder op de kaart zetten voor bedrijven, bezoekers en inwoners.

Werk

In samenwerking met het UWV en het bedrijfsleven willen we de groeiende jeugdwerkloosheid bestrijden¹⁶. Hiervoor realiseren we stageplaatsen en leerwerkplaatsen van voldoende kwaliteit waarmee de startkwalificaties van jongeren worden verbeterd. De reïntegratieactiviteiten zijn er op gericht om mensen aan het werk te krijgen en te houden. Reïntegratietrajecten worden geëvalueerd op effectiviteit en kostenefficiëntie.

Met ondernemers sluiten we maatwerkarrangementen af om langdurig werklozen in dienst te nemen. We waarderen het authentiek ondernemerschap van kleine zelfstandigen en zelfstandigen zonder personeel (zzp-ers) en onderkennen hun bijdrage aan de economische ontwikkeling. Verkend wordt of ook zzp-ers jongeren een stage- en leerwerkplaats kunnen bieden.

Gelet op de economische situatie, de veelzijdigheid van het thema werk en de samenhang met andere programma's komt er een apart programma

Werk. Hierin worden concrete doelen opgenomen en wordt de verbinding gelegd tussen arbeidsmarktbeleid, economisch beleid en onderwijs (integrale ketenaanpak: activeren-leren-werken)

Bijstand

Mensen met een uitkering worden gestimuleerd om vrijwilligerswerk te doen om terugkeer in het arbeidsproces te bevorderen. Doelstelling is om mensen niet op te sluiten in een uitkering maar kansen te bieden om volwaardig aan de maatschappij te kunnen deelnemen. Instroom in een betaalde baan is voor een beperkte groep niet (meer) mogelijk. Vrijwilligerswerk is dan een manier om te participeren en een bijdrage te leveren aan de samenleving.

We volgen mensen die de bijstand verlaten tenminste één jaar om te voorkomen dat ze binnen enkele maanden weer werkloos worden. Doel is om instroom te voorkomen en uitstroom te verhogen.

Armoedebeleid

We voeren een preventief beleid om te voorkomen dat mensen in problematische schulden terecht komen. Dat is niet alleen een kwestie van gebrek aan inkomen, maar ook een gevolg van de steeds complexere maatschappij. Voor minima hanteren we een ruimhartig kwijtscheldingsbeleid bij de lokale belastingen.

Negatieve effecten van armoede mogen niet leiden tot sociale uitsluiting van kinderen.

We stimuleren het gebruik van financiële regelingen en bestrijden misbruik.

¹⁶ Zie ook programma 4, Jeugd en werk

8. Wonen en Woonomgeving

Wonen

Het woningaanbod in Alphen aan den Rijn brengen we beter in balans met de vraag. We onderzoeken tweejaarlijks wat de toekomstige vraag is, lokaal en regionaal.

Voor ouderen realiseren we een meer passend aanbod door nieuwbouw van woonservicezones en andere projecten gericht op wonen, zorg en welzijn. Met wonenCentraal blijven we in overleg over het aanpassen van hun woningbestand.

We geven voorlichting aan senioren over het aanpassen van koopwoningen.

Voor jongeren realiseren we voldoende aanbod van betaalbare woningen door nieuwbouw en door het treffen van maatregelen die de doorstroming bevorderen.

De komende jaren zetten we in op de bouw van goedkope woningen met een tuintje (grondgebonden woningen).

We stimuleren de doorstroming op de woningmarkt door de bouw van middeldure woningen.

Met levensloopbestendig bouwen bieden we ook op langere termijn een oplossing voor de veranderende woonvraag.

We bevorderen de doorstroming van scheefwonders in samenwerking met wonenCentraal en ondersteunen de inzet van 'Huren op maat'.

Met de Stichting Woonruimteverdeling starten we een experiment waarbij toewijzing van een woning niet meer is gekoppeld aan de inschrijfduur maar aan de achter te laten woning.

Door deze maatregelen wordt de huurmarkt toegankelijker en verminderen de wachtlijsten van actief woningzoekenden.



leefbaar

Bij langdurig leegstaande kantoorpanden wordt op verzoek van de eigenaar beoordeeld of een wijziging van de bestemming in wonen realiseerbaar is, passend in de omgeving. De gemeente stelt zich hierbij actief op.

Collectief particulier opdrachtgeverschap blijven we faciliteren.

De kleine kernen behouden hun landelijk karakter. In verband met de leefbaarheid van deze kernen krijgen jongeren en jonge gezinnen waar mogelijk prioriteit bij de woningtoewijzing.

Woonomgeving

Leefbare wijken zijn belangrijk. Wij continueren bewonersparticipatie en de wijkgerichte aanpak. We werken aan veilige en goed onderhouden wijken, met voldoende groen en ruimte. Hiervoor stellen we per wijk kwaliteitseisen op. Per saldo planten we meer bomen dan dat er bomen geroid worden.

Samen met de bewoners zorgen we er voor dat de wijk schoon, heel en veilig blijft. Met het huidige beheerplan openbaar gebied behouden we het kwaliteitsniveau. Het speelruimteplan wordt periodiek herzien in samenhang met de behoefte aan onderwijs- en sportvoorzieningen.

Sociale samenhang

De betrokkenheid in de wijken neemt toe door bewonersparticipatie en samenwerking met maatschappelijke organisaties. Wij stimuleren en ondersteunen initiatieven uit de wijk die de sociale samenhang verbeteren. Waar een wijk kwetsbaar dreigt te worden geven we extra aandacht. Om de leefbaarheid te verbeteren kiezen we voor een combinatie van sociale en fysieke maatregelen. Speelplaatsen en schoolpleinen moeten optimaal benut kunnen worden door de wijken.

Ruimtelijke ontwikkeling

Alphen aan den Rijn groeit de komende jaren beperkt. Ontwikkeling van nieuwe woningbouw, commerciële functies en bedrijventerreinen vindt plaats op de huidige ontwikkellocaties in Kerk en Zanen, Nieuwe Sloot, Stationsomgeving, Lage Zijde en Steekterpoort. Het karakter van de stad en de dorpen verandert niet. De Visie Buitengebied wordt onverkort uitgevoerd.

De regionale behoefte kan aanleiding zijn om in de toekomst uit te breiden. Het binnenstedelijke groen en de openbare ruimte worden behouden. Wij stellen criteria op voor de kwantiteit en kwaliteit van het openbaar gebied, groen, speelruimte, water en parkeervoorzieningen¹⁷ en passen deze ook toe bij (grootschalige) herstructureringen. Als binnenstedelijk groen moet wijken voor nieuwe plannen en bovengenoemde criteria niet worden gehaald, moet compensatie plaatsvinden in de directe omgeving. Het beleid houdt rekening met de belangrijke wijkfunctie van openbaar groen.

Als we moeten uitbreiden zal dat plaats moeten vinden in de Gnephoek, met aandacht voor duurzame bouw, veel ruimte voor groen, een goede landschappelijke inpassing en adequate ontsluiting.

De Oude Rijnzone komt in de realisatiefase. We werken in twee uitvoeringsclusters nauw samen met de gemeenten Bodegraven en Rijnwoude. De oevers langs de Oude Rijn knappen we op. Langs de Steekterweg zetten we in op het realiseren van 'doorzichten' naar het achterliggende landschap. Het Rijnhavengebied en De Baronie worden geherstructureerd en deels getransformeerd naar woon-werkgebied.

¹⁷ Denk bijvoorbeeld aan de loopafstand van een woning tot een groenvoorziening

9. Dienstverlening

Bij de gemeentelijke dienstverlening denken wij klantgericht. Daarom schaffen we regels af die onnodig beperken of onevenredig hoge kosten met zich meebrengen. Ook de precariobelasting wordt gedeeltelijk afgeschaft.

Maar natuurlijk kunnen niet alle regels worden afgeschaft. In die situaties zijn excellente dienstverlening en op de behoefte afgestemde openingstijden van de balie essentieel.

Dat kan ook betekenen dat de balie korter open is.

De bereikbaarheid van het gemeenteloket willen we verruimen door meer diensten elektronisch, op afspraak en op locatie aan te bieden. Een dienst aan het loket wordt op de vraag van de inwoner afgestemd (Wmo-loket, ondernemersloket, loket omgevingsvergunning, etc.).

We werken aan een integraal dienstverleningsconcept voor de Wmo-winkel en het Werkplein.

De gemeente is en blijft bereikbaar via alle kanalen: de balie, per post, telefoon of digitaal. Er komt een e-mail attenderingsservice zodat inwoners op de hoogte blijven van voor hen relevante ontwikkelingen. Wij sluiten aan bij ontwikkelingen als Web2.0 en maken een begin met de ontwikkeling van de Persoonlijke Internet Pagina (PIP).

De gemeente geeft Antwoord© via 14 0172.

Zowel de bereikbaarheid van de gemeente als de tijdigheid van afhandeling van vragen worden getoetst aan vastgestelde servicenormen. De goede positie in benchmarkonderzoeken met andere gemeenten willen wij minimaal handhaven.

De dienstverlening voor meldingen over het openbaar gebied houden wij via het MAS-systeem op niveau.

De prijs-kwaliteitverhouding van de dienstverlening moet acceptabel zijn en voldoen aan vooraf gestelde normen.

Bijlagen

Leeswijzer

Hierna vindt u een opsomming van de beoogde maatschappelijke effecten en de daarbij behorende indicatoren. De genoemde cijfers voor 2010 zijn de laatst bekende realisatie- of streefcijfers. In de meeste gevallen zijn dat de cijfers over 2009.

De streefcijfers voor de jaren 2011 tot en met 2014 worden later vastgesteld. Tot slot sluiten we het collegeprogramma af met een financieel kader met toelichting.

Programma 1

Democratisch functioneren

2010

Algemeen

We betrekken de inwoners, maatschappelijke organisaties en bedrijven bij de beleidsontwikkeling en communiceren actief. Als we gaan bezuinigen doen wij dat in overleg met inwoners en maatschappelijke partners. De organisatie is efficiënt, effectief en flexibel. Lokale lasten stijgen niet meer dan met de inflatie óf voor het betalen van sociaal beleid. Wij zijn aanspreekbaar op onze resultaten. We nemen onze verantwoordelijkheid in de regio.

Wat willen we de komende vier jaar bereiken?

Beoogd effect:

1. Grotere betrokkenheid van burgers, maatschappelijke organisaties en bedrijven bij de stad
Terugdringen taalachterstanden en analfabetisme
2. Meerjarig sluitende begroting
3. Slink ambtelijk apparaat
4. De gemeente is efficiënt en effectief
5. Lokale lasten lager dan landelijk gemiddeld
6. Grotere bestuurskracht en efficiency bij regionale vraagstukken

Waaraan kunnen we zien of we het bereiken?

1. Percentage inwoners dat onvoldoende invloed ervaart	24%
2. Goedkeuring van de provincie op de begroting	Ja
3. Omvang netto ambtelijk apparaat	6,4
Percentage inhuur van de totale formatie	
Maximale percentage overhead van totale formatie	35%
4. Percentage "gegrond" bij bezwaarschriften tegen besluiten B&W	10%
Idem, betreffende Werk & Bijstand	27%
Percentage bezwaren tegen besluiten betreffende WOZ	3%
Percentage gegrond verklaarde bezwaren WOZ	
5. Gemeentelijke woonlasten	
Landelijke positie OZB	316
6. Nog nader te bepalen indicator	

Wat gaan we daar (extra) voor doen?

1. Focusgroep 'Participatie' voor het verbeteren van de communicatie. Hanteren van de 10 spelregels uit de participatiewijzer Nationale Ombudsman. Organiseren van hoorzittingen en themabijeenkomsten. Interactieve webpanels. Buurtbewoners vroegtijdig betrekken bij veranderingen. De besluitvorming wordt in begrijpelijke taal toegelicht. Na inspraaktrajecten wordt via een vragenlijst nagegaan of men zich 'gehoord' voelt. Referendumverordening opstellen. Stimuleren van contact tussen bevolkingsgroepen. Terugdringen van taalachterstanden. Discriminatie bestrijden. Extremisme tegengaan. Overleggen met de kleine kernen, de wijken en maatschappelijke instellingen. Informatie brengen en halen via interactieve media.
2. Beoordelen of nieuw beleid kan worden gedekt door het schrappen van bestaand beleid. Voorbereiden van kostenbesparingen, bezuinigingen of inkomstenverhoging vanaf 2012. Organiseren van een interactief bezuinigingsproces met inbreng van burgers en maatschappelijke partners.
3. Inrichten ambtelijke werkgroep om inhuur beter in kaart te brengen. Kritischer beoordelen van externe inhuur. Scherpere prijsafspraken met leveranciers. Introductie 'het nieuwe werken'.
4. Omslag van werkcultuur. Periodieke doorlichting van de begroting. Rapporteren op realisatie van doelen. Organiseren van Verantwoordingsdebat.
5. Verhogen van de OZB alleen met inflatiepercentage of voor de dekking van openeinderegelingen WWB en Wmo. Precariobelasting gedeeltelijk afschaffen.
6. Opstellen van een structuurvisie. Toetsen van het functioneren van Holland Rijnland op effectiviteit, slagvaardigheid, democratisch gehalte en het bereiken van onze strategische agenda (periodieke evaluatie).

Programma 2 Duurzaamheid

2010

Algemeen

Met een samenhangend milieu- en duurzaamheidsbeleid (GMP3+) geven wij het goede voorbeeld om het milieu minimaal te belasten. We willen bijdragen aan het tegengaan van de klimaatverandering. 10% van het Alphenense energieverbruik is in 2014 lokaal duurzaam opgewekte energie. Bij nieuwbouw verlangen wij een duurzame en energieneutrale aanpak. Wij gaan bewust om met flora en fauna en de ecologische systemen in en om de stad. Agrariërs en relevante natuur- en milieuorganisaties betrekken we nadrukkelijk bij landschaps- en natuurbeheer.

Wat willen we de komende vier jaar bereiken?

Beoogd effect:

1. Minimale belasting van het milieu
In 2018 is de gemeentelijke organisatie klimaatneutraal
2. 10% van het Alphenense energieverbruik wordt in 2014 duurzaam lokaal opgewekt
3. Behouden van natuur- en landschapswaarden

Waar aan kunnen we zien of we het bereiken?

1. Verbeterde scheidingspercentages ingezameld afval aan de bron
Hoeveelheid zwerfvuil (A= goed, E=slecht)
Verbeterde score op luchtmeting
Afname energieverbruik huishoudens
Afname energieverbruik bedrijfsleven
Afname energieverbruik instellingen
Afname energieverbruik stadhuis en Langeroode
2. Percentage lokaal duurzaam opgewekte energie
3. Aantal hectaren ecologische terreinen

50%

C

< 5

Wat gaan we daar (extra) voor doen?

1. Uitvoeren van het Gemeentelijk Milieubeleid Plan 3 Plus (GMP3+). Verminderen van energiegebruik en CO2-uitstoot terugdringen. Nieuwe vormen van energieopwekking toepassen en regelgeving daarvoor vereenvoudigen. Onderzoeken of leges voor energievoorzieningen kunnen worden verlaagd. In gemeentelijke gebouwen duurzame maatregelen nemen. Afspraken maken over maatschappelijk verantwoord ondernemen. Stimuleren van levensloopbestendig bouwen en toepassen van innovatieve technieken. Herstructureren van bedrijfsterreinen. Verbeteren van luchtkwaliteit. Monitoren van hinder door vliegverkeer. Volgen van de onderzoeksresultaten naar de effecten van straling. Verdere scheiding van huishoudelijk afval. Gebruik van milieuvriendelijke auto's. Stimuleren van gebruik van openbaar vervoer. Toepassen van LED-verlichting voor openbare wegen. Oplaadpunten voor elektrische auto's. Verbeteren van het totale watersysteem. Alternatieve energiebronnen gebruiken. Duurzaam bouwen. Milieueducatie. Meten van duurzaamheidprestaties.
2. Duurzaam opwekken van energie.
3. Bij landschaps- en natuurbeheer worden de ecologische systemen beschermd. Stimuleren van "Groene Wijken".

Programma 3

Zorg en Welzijn

2010

Algemeen

Iedereen moet volwaardig kunnen deelnemen aan het maatschappelijk leven. Welzijnsvoorzieningen moeten toegankelijk zijn voor iedereen. Ouderen willen we zo lang mogelijk bij de samenleving betrokken houden. Vereenzaming willen we bestrijden. Activiteiten van MAX moeten op een passende en veilige locatie kunnen worden voortgezet. Op termijn willen we een volwaardig ziekenhuis. Op korte termijn willen we uitbreiding van poliklinische hulp, uitbreiding van samenwerking met andere zorgaanbieders en 7x24 uurs zorg. We waarderen mantelzorgers en vrijwilligers. Dierenwelzijnsbeleid wordt geëvalueerd. Bestaand Wmo-beleid wordt voortgezet en geëvalueerd en blijft ruimhartig. We bevorderen gezond gedrag en bestrijden overmatig alcoholgebruik door jongeren.

Wat willen we de komende vier jaar bereiken?

Beoogd effect:

1. Zelfstandige deelname aan maatschappelijk leven
Een compleet maatschappelijk werkveld
2. Vermindering van eenzaamheid
3. Goed functionerende welzijnsaccommodaties
4. Goed voorzieningenniveau van de gezondheidszorg
5. Voorkomen van gezondheidsproblemen bij jongeren
6. Verminderen van verwaarlozing of mishandeling van dieren
7. Passende voorzieningen voor de jeugd

Waarom kunnen we zien of we het bereiken?

- | | |
|---|-----|
| 1. Verhoging van de instroomleeftijd in verzorgingstehuizen | |
| Verlaging van de instroom in intramurale voorzieningen | |
| Percentage zelfstandig wonende 75-jarigen | 88% |
| Percentage zelfstandig wonende 90-jarigen | 66% |
| Percentage tevredenheid van mantelzorgers | |
| Percentage tevredenheid van vrijwilligers | |
| Servicebezoeken bij Wmo-gebruikers vanaf 70 jaar | |
| 2. Deelname aan activiteiten gericht op doorbreken van isolement | |
| Mensen die zich betrokken voelen bij hun buurt | 84% |
| Percentage betrokken inwoners bij activiteiten in de eigen woonomgeving | 28% |
| 3. Beschikbaarheid, gebruik en toegankelijkheid van accommodaties | |
| 4. Beschikbaarheid van de gewenste voorzieningen | |

5. Bereik van preventief jeugdgezondheidsonderzoek 0-4 jarigen	94%
Bereik van preventief jeugdgezondheidsonderzoek 4-19 jarigen	97%
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aantal 12-17 jarigen: ▪ Percentage dat voldoet aan de norm gezond bewegen ▪ Percentage dat rookt ▪ Percentage schadelijk alcoholgebruik ▪ Percentage dat harddrugs gebruikt ▪ Percentage dat overgewicht heeft 	
6. Aantal meldingen van dierenmishandeling.	
7. Beschikbaarheid van de gewenste voorzieningen	

Wat gaan we daar (extra) voor doen?

1. Het Project Investeren in Mensen en de wijkgerichte aanpak evalueren we. Succesvolle onderdelen zetten we voort. Voor ouderen: ouderengids aanvullen met informatie over gemeentelijke diensten, goed en toegankelijk openbaar vervoer, uitbreiden van mogelijkheid voor sporten en bewegen, instellen van een adviesorgaan en een ouderenadviseur, passend woningaanbod, uitbreiden van woonservicezones. Kleinschalige voorziening voor ouderen met een psychogeriatrische aandoening bevorderen. Opstellen actieprogramma Wonen, Zorg en Welzijn. Accommodatiebeleid uitvoeren. Verder ontwikkelen van vrijwilligersbeleid. Ondersteunen van vrijwilligers door Participe met opleiding of in de bedrijfsvoering. Gebruik maken van platform 'Religie en samenleving'. Door wetwijziging van 1-1-2009 wegvallende AWBZ zorg zo goed mogelijk compenseren. Wmo-beleid voortzetten en evalueren. Toetsen op effectief en efficiënt verstrekken van voorzieningen. Eén maal per twee jaar een servicebezoek aan ouderen vanaf 70 jaar die een Wmo-voorziening gebruiken. Blijvend sturen op de kwaliteit van het Collectief Vraagafhankelijk Vervoer. Ondersteuning van het Open Venster en Hospicegroep. Regionale opvang dak- en thuislozen.
2. Versterken van sociale netwerken. Activiteiten gericht op het doorbreken van isolement.
3. Welzijnsvoorzieningen toegankelijk maken voor iedereen. Accommodatiebeleid uitvoeren. Sturen op synergie tussen accommodaties van onderwijs, welzijn, sport en cultuur.
4. Op termijn realiseren van een volwaardig ziekenhuis. Voor de korte termijn richten op uitbreiding van poliklinische hulp, uitbreiding van samenwerking met andere zorgaanbieders en 7x24 uurs zorg. Bevorderen van samenwerking tussen zorgaanbieders, verzekeraars en overheden.
5. Gezond gedrag bevorderen bij jongeren samen met sportverenigingen, onderwijsinstellingen en andere maatschappelijke organisaties. Overmatig alcoholgebruik bij jongeren bestrijden. Gebruik maken van de handreiking die in samenwerking met het Bestuurlijk Overleg Alcoholmisbruik wordt gemaakt. Regie voeren op actieve voorlichting over gezonde leefstijl en voorkomen van verslaving.
6. Evalueren van het dierenwelzijnsbeleid. Samenwerken met de Dierenbescherming.
7. Locatie voor activiteiten van MAX realiseren. Planologisch faciliteren van een discotheek.

Programma 4

Jeugd, Onderwijs, Cultuur en Sport

2010

Algemeen

Wij voeren een krachtige regie op het gebied van jeugd- en gezinsbeleid. We werken samen met peuterspeelzalen en kinderopvang en ontwikkelen de Brede School verder. Voortijdige schooluitval dringen we terug. We willen dat jongeren met een goede startkwalificatie de arbeidsmarkt betreden. Samen met de ouders voorkomen we dat jongeren ontsporen. Jongeren worden betrokken bij politiek en samenleving. We kiezen scenario 3 van het Masterplan Onderwijshuisvesting als uitgangspunt. Cultuur houden we voor een breed publiek toegankelijk. Historische gebouwen en plekken behouden we zo veel mogelijk. Sport is voor iedereen toegankelijk. Recreatieve functies in Alphen aan den Rijn bouwen we verder uit.

Wat willen we de komende vier jaar bereiken?

Beoogd effect:

1. Veiliger gezinsmilieu voor risicogezinnen
2. Voldoende kansen en kwalificaties voor jongeren
Voorkomen vroegtijdig schoolverlaten
Reductie van spijbelen
3. Grotere betrokkenheid van jongeren bij beleid
4. Passend aanbod onderwijsvoorzieningen
5. Breed cultuuraanbod
Stimuleren van historisch besef
6. Bevorderen gezond leefgedrag
7. Groene Hart als toegankelijk recreatiegebied

Waar aan kunnen we zien of we het bereiken?

1. Aantal bereikte risicogezinnen	71
Aantal gezinnen met gezinscoaching	35
2. Wachtlijst VVE	9
Aantal gerealiseerde Brede Scholen	18
Aantal functies per Brede School	3
Aantal voortijdige schoolverlaters VO (leerplichtig)	147
Aantal voortijdige schoolverlaters niet-leerplichtig, zonder startkwalificatie	234
Aantal spijbelmeldingen	300
3. Mate van participatie van jongeren	

Programma 4 - Jeugd, Onderwijs, Cultuur en Sport

4. Realisatie van scenario 3 uit het Masterplan	
5. Waardering van kunst (stadspeiling)	
Deelnamecijfers van kunst- en cultuurinstellingen:	
▪ Theater Castellum	74.044
▪ Muziekschool	2.184
▪ Parkexpressie	1.028
▪ STAA	
▪ SBK (Kunsteducatie leerlingen primair onderwijs, Kunstuitleen)	7.395
▪ Jeugdtheaterschool	270
▪ Aantal kunstenaars met subsidie	7
▪ Aantal leden bibliotheek	17.445
6. Percentage van de bevolking dat aan sport doet	60%
7. Aantal overnachtingen	
Aantal grote Alphense evenementen	81

Wat gaan we daar (extra) voor doen?

1. Twee Centra Jeugd en Gezin worden gevestigd op een laagdrempelige locatie in buurt of wijk. De Centra leggen tijdig contact met eerstelijns hulpverleners. Uitgebreide aandacht voor preventie en uitstroom. Ontwikkelen van nieuw beleid voor ondersteuning van gezinnen. Eén coördinator per gezin om zorgaanbod te stroomlijnen.
2. Investeren in kinderopvang. Brede School actief verder ontwikkelen. Snel reageren op probleemsituaties in gezinnen. Leerplichtambtenaar treedt streng op. Mentorprojecten of time-out projecten organiseren. Opzetten en ontwikkelen Leerpark. Organiseren van zinvolle maatschappelijke stages en leerwerktrajecten met scholen, leerlingen, maatschappelijke organisaties en bedrijven. Samenwerking met een HBO-instelling stimuleren. Jongeren die dreigen te ontsporen in een vroeg stadium benaderen. Volgen of zich ongewenste groepsvorming onder jongeren voordoet.
3. Communiceren met jongeren via moderne communicatiemiddelen. Instellen van (ad hoc) jongerenpanels. Kortdurende projecten en lesprogramma's ontwikkelen. Benutten van de Jongerenraad.
4. Samen met de schoolbesturen voor Voortgezet Onderwijs Scenario 3 van het Masterplan Onderwijshuisvesting uitvoeren. Middelen die met de ontwikkeling van de te verlaten locaties worden gegenereerd inzetten voor investeringen in het Leerpark. Beschikbare ruimte goed benutten en verdelen. Extra aandacht voor binnenklimaat en hygiëne.
5. De bouw van een Cultuurhuis aan de Lage Zijde. Amateurkunst bevorderen door kunsteducatie. Monitoren van het programma-aanbod en de bedrijfsvoering van culturele organisaties. Leegstaande panden tijdelijk verhuren aan kunstenaars. Kunst in de openbare ruimte afstemmen met bewoners. Samenwerken met de Limes gemeenten langs de Oude Rijn. Zoveel mogelijk in stand houden historische plekken en monumentale panden.
6. Masterplan Sport verder uitvoeren. Financiële ondersteuning voor minder draagkrachtigen. Realiseren van een multifunctionele binnensportaccommodatie. Veldsporten concentreren in De Bijlen, Zegersloot-Zuid en de groenstrook Kerk en Zanen. Voorzieningen in Aarlanderveen en Zwammerdam in stand houden. Verenigingen en vrijwilligers ondersteunen. Bewegen stimuleren door inzet op gehandicaptensport, gymles op school, buiten spelen. Realiseren van een semi-permanente niet overdekte 400 meter winterijsbaan.
7. Goede aansluiting van het netwerk van fiets- en wandelpaden, kanoroutes en ruiterspaden. Samenwerken met IVN en andere partners. Onderzoek naar heffing van liggeld voor recreatieve vaart in het Aarkanaal. Archeon, Avifauna en de Alphense evenementen via stadspromotie en evenementenbeleid ondersteunen.

Programma 5

Mobiliteit

2010

Algemeen

Alphen aan den Rijn wil een goed ontsloten stad zijn. Het GVVP voorziet in het aanbrengen van verbeteringen voor regionale en lokale bereikbaarheid. Voor actualisering van het GVVP organiseren we een gedegen communicatietraject. Wegen en verblijfsgebieden richten we duurzaam in. Kerk en Zanen wordt beter ontsloten. Fietsgebruik wordt verder bevorderd. Spoorwegkruisingen willen we zo veel mogelijk ongelijkvloers. Bij de provincie Zuid-Holland en bij Rijkswaterstaat dringen we aan op verbeteringen van de N207 en de N11. Deze collegeperiode realiseren wij, uiteraard samen met de provincie en buurgemeente Rijnwoude, de Maximabrug. Evenals de planvoorbereiding voor een brug over de Heimanswetering en een kleine en grote noordwestelijke randweg. We starten hiervoor de vereiste ruimtelijke procedures. Voor de toenemende parkeerdruk hebben we oplossingen beschikbaar. We stimuleren het gebruik van openbaar vervoer. Het autogebruik dringen we verder terug.

Wat willen we de komende vier jaar bereiken?

Beoogd effect:

1. Verder verbeteren van een goede interne doorstroming
2. Verder verbeteren van een goede externe bereikbaarheid
3. Afname van de parkeerdruk in delen van de stad
4. Bevorderen van het gebruik van openbaar vervoer
 - Terugdringen autogebruik
 - Bevorderen fietsgebruik
5. Behoud van mobiliteit van ouderen en gehandicapten
6. Veilige wegen

Waar aan kunnen we zien of we het bereiken?

1. Verkeer genoemd als één van de drie hoofdproblemen in de buurt	16%
2. Bereikbaarheid genoemd als één van de drie hoofdproblemen (Stadspeiling)	23%
3. Bezettingsgraad van parkeervoorzieningen in het centrum op straat	40%
Bezettingsgraad van parkeervoorzieningen parkeergarage Castellum bij 24 uur	13%
4. Aantal reizigerskilometers per bus	
Bezetting per bus in regio van/naar Alphen aan den Rijn	
Bezettingsgraad Park+Ride	
Percentage inwoners dat de fiets gebruikt voor centrumbezoek	55%
Aantal gestalde fietsen in de bewaakte fietsenstalling Castellum	72.000

Programma 5 - Mobiliteit

Aantal gestalde fietsen in de bewaakte stalling De Vest	81.000
Aantal beschikbare plekken bewaakte fietsenstalling	
Aantal km fietspaden	
5. Ritten Rijnstreekhopper, waarvan:	50.300
▪ Wmo-geïndiceerd	
▪ openbaar vervoer CVV	105.500
6. Percentage veilige wegen van het totaal	
Wat gaan we daar (extra) voor doen?	
1. Uitvoeren van het GVVP. Wegen en verblijfsgebieden Duurzaam Veilig inrichten. Kerk en Zanen beter ontsluiten. Communicatietraject starten voor actualiseren van het GVVP. Zo veel mogelijk ongelijkvloerse spoorwegkruisingen. Afspraken over vervoersmanagement maken.	
2. Aandringen op verdubbeling van de N207. Betere aansluiting van de N11 op de A4 en A12. Ongelijkvloerse kruisingen met de N11. Bouw van de Maximabrug. Planvoorbereiding brug over de Heimanswetering en de kleine en grote noordwestelijke randweg. Starten van ruimtelijke procedures voor kleine en grote rondweg.	
3. Bevorderen geclusterd parkeren. Gebruik van parkeerverwijzingssysteem. Beperkte aanleg van extra parkeerplaatsen. Hanteren van parkeernorm.	
4. Uitbreiden van fietsroutes. Goed onderhouden, fijnmazig fietspadennet. Fietsbrug over het Aarkanaal. Aanleg van de Rijn Gouwe Lijn en verdubbeling van het spoor tussen Leiden en Woerden en aansluiting op het nachtnet. Aandringen op lightrailverbinding naar Schiphol. Behoud of uitbreiding van busvervoer in wijken en kleine kernen. Goede bushaltes aan de rand van het stadshart. Onderzoek naar een pendeldienst tussen de ziekenhuislocaties. Aanleggen van carpoolplaatsen. Bevorderen van initiatieven zoals Greenwheels.	
5. Kleinschalig openbaar vervoer voortzetten (CVV).	
6. Duurzaam Veilig inrichten van wegen en verblijfsgebieden (30km zones).	

Programma 6

Veiligheid

2010

Algemeen

De Alphenaar moet zich (sociaal) veilig voelen. Daarvoor verwachten we ook medeverantwoordelijkheid van de inwoners en andere partners. Preventie én handhaving worden nog belangrijker. Hufterig gedrag gaan we tegen. Bij overtredingen treden we daadkrachtig op. We voeren regie op de aanpak van huiselijk geweld. De schoolhuisroutes worden waar nodig uitgebreid. De veiligheid voor fietsers en voetgangers wordt verbeterd. We beschikken over een adequaat toegeruste regionale brandweer.

Wat willen we de komende vier jaar bereiken?

Beoogd effect:

1. Vergroten van de subjectieve veiligheid
2. Vergroten van de objectieve veiligheid
3. Terugdringen huiselijk geweld
4. Minder verkeersonveilige plekken en situaties
5. Brandveiligheid

Waar aan kunnen we zien of we het bereiken?

1. Percentage inwoners dat zich wel eens onveilig voelt	26%
Percentage inwoners dat zich wel eens onveilig voelt in de eigen buurt	11%
Idem, in buurten met een bovengemiddeld onveilig gevoel	21%
2. Aantal incidenten:	
▪ diefstal/inbraak woning	215
▪ geweldsdelicten (exclusief huiselijk geweld)	468
▪ diefstal brom-, snor- en fietsen	637
▪ diefstal af/uit motorvoertuigen	535
▪ vernieling (inclusief auto)	600
▪ uitgaansgeweld	
▪ diefstal/inbraak af/uit bedrijven	200
▪ winkeldiefstal	
3. Aantal constatering (indicator: huiselijk geweld)	160
4. Aantal verkeersslachtoffers	
▪ doden	1
▪ ziekenhuisgewonden	46

5. Wettelijke aanrijtijden (indicator: percentage meldingen afgehandeld binnen de genormeerde tijd)

90%

Indicatoren externe veiligheid

Percentage bedrijven met geldige gebruiksvergunning

Aantal controles op gebruiksvergunning als percentage van te controleren instellingen

Aantal ingebreke stellingen

Wat gaan we daar (extra) voor doen?

1. Goed onderhoud van de openbare ruimte. De wijkgerichte aanpak verder ontwikkelen. Samenwerken met de wijkagent en andere partners. Onderzoeken 'Veiligheidshuis'. Opstellen van wijkveiligheidsplannen en preventieprojecten. Versterken van buurtbemiddeling. Meer gemeentelijke toezichthouders op straat. Veiligheidseffectrapportage opstellen voor nieuwe wijken. Afspraken maken met de Horeca. Keurmerk veilig Wonen/Ondernemen stimuleren. Daadkrachtig optreden bij overlast. Verder uitrollen van buurtpreventie en buurtbemiddeling. Eventueel inzetten van camera's. Bestuurlijke boete toepassen.
2. De organisatie van evenementen via de vergunningvoorwaarden verantwoordelijk maken voor de veiligheid op het evenemententerrein. Calamiteitenplan opstellen bij grote evenementen.
3. Meer regie voeren op het aanpakken van huiselijk geweld.
4. Uitbreiden van veilige school-thuis-routes. Veilige fietsroutes aanleggen. Betere afhandeling autoverkeer in de omgeving van scholen.
5. Operationeel maken van de regionale brandweer. Werving brandweervrijwilligers. BEVI-beleid (Besluit externe veiligheid inrichtingen) uitvoeren.

Programma 7

Economie, Werk en Bijstand

2010

Algemeen

Economisch herstel en werkgelegenheid in onze regio is juist in deze tijd belangrijk. We willen een aantrekkelijk vestigings- en ondernemingsklimaat. We herstructureren oude bedrijfsterrains en gaan de ontwikkeling van de Oude Rijnzone oppakken. We bevorderen de levensvatbaarheid van agrarische bedrijven. Het centrumgebied wordt aantrekkelijker door de ontwikkeling van de Lage Zijde. Jeugdwerkloosheid bestrijden we. We sluiten mensen niet op in een uitkering maar stimuleren deelname aan de maatschappij. We willen voorkomen dat mensen in problematische schulden terecht komen.

Wat willen we de komende vier jaar bereiken?

Beoogd effect:

1. Passende werkgelegenheid
 - Gezonde economische groei
 - Vergroten van koopkrachtbinding en -toevloeiing
2. Verminderen jeugdwerkloosheid
3. Deelname aan de maatschappij
4. Verminderen van armoede
5. Tegengaan van misbruik van regelingen

Waaraan kunnen we zien of we het bereiken?

1. Vermindering uitgaande pendel (indicator: uitgaande pendel)	18.000
Uitgifte bedrijventerreinen in hectaren	
Gerevitaliseerde hectaren bedrijfsterrein	
Aantal startende bedrijven	260
Stoppende bedrijven	
Aantal arbeidsplaatsen	33.240
Regionale koopkrachtbinding en – toevloeiing	
▪ dagelijkse boodschappen	94%
▪ niet-dagelijkse boodschappen	77%
2. Jongeren bij CWI (UWV)	
▪ aantal (<27)	324
▪ gemiddelde inschrijvingsduur	3,3 jr
▪ langer dan 6 maanden	200

3. Percentage bijstandsgerechtigden dat vrijwilligerswerk verricht
 - begeleid (SWA-ingang)
 - zonder begeleiding
4. Percentage geïdentificeerde gebruikers armoederegelingen (binnen doelgroep < 110% bijstandsniveau)
5. Aantal opgelegde maatregelen

58%

Wat gaan we daar (extra) voor doen?

1. Werkgelegenheid afstemmen op de beroepsbevolking. Aantrekken van kennisintensieve werkgelegenheid en hoogwaardige maakindustrie. Actualiseren van economisch beleid. Herstructureren van Rijnhaven. Ontwikkelen van De Baronie naar woon-werkmilieu. Ontwikkelen van nieuwe bedrijfsterreinen. Realisatie van de plannen voor de Oude Rijn Zone oppakken met publieke en private partners. Opstellen van een actieprogramma, onder andere op basis van het rapport 'Kracht van de Rijnstreek'. Mogelijk maken van een Innovatief Duurzaam Bedrijfsterrein bij Steekterpoort. Steunen van starters en Bedrijfs Investerings Zones. Bevorderen van levensvatbaarheid van agrarische bedrijven. Lage Zijde ontwikkelen met een evenwichtige verdeling tussen openbaar gebied, commercie, maatschappelijke en culturele functies en wonen. Goede branchering met vestigingsmogelijkheden voor kleine en grote winkels. Gebieds- en stadsmarketing. Wijk(winkel)centra stimuleren om aanbod en uitstraling te verbeteren.
2. Samenwerken met UWV en bedrijfsleven. Realiseren van stageplaatsen en leerwerkplaatsen. Maatwerkarrangementen met ondernemers voor langdurig werklozen.
3. Stimuleren van vrijwilligerswerk door uitkeringsgerechtigden. Evalueren van reïntegratietrajecten op effectiviteit en kosten efficiëntie.
4. Preventief armoedebeleid voeren. Ruimhartig kwijtschelden.
- 5, Niet gebruik en misbruik van financiële regelingen tegengaan.

Programma 8

Wonen en Woonomgeving

2010

Algemeen

We willen het woningaanbod meer in balans brengen met de vraag, ook voor ouderen en jongeren. Met wonenCentraal maken wij de huurmarkt toegankelijker en met de Stichting Woonruimteverdeling gaan we een experiment voor toewijzing starten. De wachtlijsten van actief woningzoekenden zijn in 2014 verminderd. Mede dankzij de bewonersparticipatie zorgen we er voor dat wijken schoon, heel en veilig blijven. Hierdoor neemt de leefbaarheid en de sociale samenhang toe. Door een beperkte groei verandert het karakter van de stad of de dorpen niet. Beschikbare binnenstedelijke ruimte wordt beter benut met behoud van binnenstedelijk groen en openbare ruimte volgens op te stellen criteria. Eventuele uitbreiding zal plaats vinden in de Gnephoek. De plannen voor de Oude Rijnzone gaan we uitvoeren. Het Rijnhavengebied en De Baronie worden geherstructureerd.

Wat willen we de komende vier jaar bereiken?

Beoogd effect:

1. Toegankelijker huurmarkt
 - Verminderde wachtlijst woningzoekenden
 - Voldoende doorstroming op de woningmarkt
 - Tevredenheid van bewoners over de woonomgeving
 - Verbeteren van de leefkwaliteit in de wijken
2. Vergroten van de sociale samenhang in de buurt
3. Evenwichtige ruimtelijke ontwikkeling

Waarom kunnen we zien of we het bereiken?

1. Aantal actief wachtenden per leeftijdscategorie

▪ <23	449
▪ 23-34	1.051
▪ 35-64	815
▪ >64	170

idem, gemiddelde wachttijd in maanden

- <23
- 23-34
- 35-64
- >64

Aantal actief wachtenden per inkomensgroep

▪ Primaire doelgroep (lage inkomens)	1.384
--------------------------------------	-------

Programma 8 - Wonen en Woonomgeving

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Secundaire doelgroep 	815
idem, gemiddelde wachttijd in maanden	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Primaire doelgroep (lage inkomens) ▪ Secundaire doelgroep 	
Slaagkans naar leeftijdscategorie (%)	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ <23 	17%
<ul style="list-style-type: none"> ▪ 23-34 	23%
<ul style="list-style-type: none"> ▪ 35-64 	20%
<ul style="list-style-type: none"> ▪ >64 	38%
Slaagkans naar inkomensgroep (%)	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Primaire doelgroep (lage inkomens) 	22%
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Secundaire doelgroep 	23%
Leegstand kantoren:	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aantal m2-jaren ▪ Aantal objecten 	
Verhoging van de tevredenheid over de woonomgeving (indicator: tevredenheid woonomgeving [schoolcijfer])	7,3
Tevredenheid leefbaarheid eigen buurt	7,3
Mate van waardering voor buurtvoorzieningen (indicator: oordeel buurtvoorzieningen [schaalscore])	5,3
Aantal (netto) geplaatste bomen	
2. Mate van betrokkenheid bij de buurt (indicator: actief in eigen buurt)	17
Sociale samenhang (schaalscore)	5,7
Aantal vrijwilligers bewonersparticipatie	3.950
3. Balans tussen wonen, werken en recreatie in het bestemmingsplan (indicator: aandeel grondgebied met actueel bestemmingsplan)	72
<h3>Wat gaan we daar (extra) voor doen?</h3>	
<p>1. Tweejaarlijks onderzoeken van toekomstige lokale en regionale vraag. Voor ouderen: nieuwbouw van woonservicezones, overleg over aanpassing van bestaande voorraad en voorlichting over aanpassing van eigen woningen. Voor jongeren: betaalbare grondgebonden woningen ontwikkelen. Doorstroming van scheefwoners bevorderen. Experiment starten met Stichting Woonruimteverdeling. Levensloopbestendig bouwen. Bestemmingswijziging van langdurig leegstaande kantoorpanden op verzoek beoordelen. Faciliteren van collectief particulier opdrachtgeverschap. Monitoren van vraag en aanbod op de woningmarkt.</p> <p>Bewonersparticipatie en (de fysieke projecten van) de wijkgerichte aanpak blijven bevorderen. Opstellen van kwaliteitseisen per wijk. Beheerplan openbaar gebied uitvoeren. Meer bomen planten dan verwijderen. Periodiek herzien van het speelruimteplan in samenhang met behoefte aan onderwijs- en sportvoorzieningen.</p>	
<p>2. Samenwerken met maatschappelijke organisaties en bewoners. Initiatieven uit de wijk ondersteunen. Extra aandacht geven aan wijken die kwetsbaar dreigen te worden. Combineren van sociale en fysieke maatregelen. Speelplaatsen en schoolpleinen optimaal benutten door de wijken. Evalueren van de wijkgerichte aanpak en voortzetten van succesvolle onderdelen. Ontwikkelen "Alphen gevoel".</p>	
<p>3. Uitvoeren Visie Buitengebied. Binnenstedelijke ruimte benutten voor wonen en werken. Criteria opstellen voor binnenstedelijk groen en openbare ruimte. Indien nodig uitbreiden in de Gnephoek. Plannen Oude Rijnzone uitvoeren. Rijnhaven herstructureren. De Baronie herontwikkelen.</p>	

Programma 9 Dienstverlening

2010

Algemeen

We laten de verantwoordelijkheid meer bij de burgers. Daarom schaffen we regels af die onnodig beperken of onevenredig hoge kosten met zich meebrengen. Waar de burger de gemeente toch nodig heeft, zorgen wij voor een excellente dienstverlening. We zorgen er voor dat inwoners op de hoogte blijven van voor hen relevante ontwikkelingen.

Wat willen we de komende vier jaar bereiken?

Beoogd effect:

1. Verbeterde toegankelijkheid van de gemeentelijke diensten
Verhogen van de klanttevredenheid over de wijze van dienstverlening
2. Vermindering van de administratieve lastendruk voor burgers en bedrijven

Waar aan kunnen we zien of we het bereiken?

1. Procentuele verdeling van de klantcontacten over:

- Website/e-mail
- Brieven, telefoon, balie

Vraagafhandeling via het SCA

Klanttevredenheid over de wijze van dienstverlening via:

- website/e-mail
- brieven
- telefoon
- balie

Percentage dat aan de servicenormen voldoet:

▪ telefoon	92%
▪ e-mail	
▪ post	74%
▪ SCA: wachttijd	87%
▪ SCA: openingstijden	
▪ SCA: bouwvergunningen	96/97%
▪ SCA: bijzondere bijstand	19%
▪ SCA: MAS	83%

Programma 9 - Dienstverlening

Telefoon: klantoordeel telefonische bereikbaarheid (schoolcijfer)

6,8%

Positie benchmark dienstverlening

7,7%

2. Aantal afgeschafte regels (indicator: regeldruk)

- burgers
- bedrijven

Wat gaan we daar (extra) voor doen?

1. Openingstijden van de balie afstemmen op de behoefte. Diensten elektronisch en/of op afspraak op locatie aanbieden. Loketten afstemmen op de vraag (Wmo loket, ondernemersloket). Opstellen integraal dienstverleningsconcept Wmo-winkel en Werkplein. Vaststellen of de prijs-kwaliteitsverhouding van de dienstverlening acceptabel is.
2. Afschaffen van onnodig beperkende regels

financienel

Financiële toelichting

Inleiding

Dit collegeprogramma is in financieel hoogst onzekere tijden tot stand gekomen.

We zijn ons er terdege van bewust dat in de komende periode mede als gevolg van rijksbezuinigingen ingrijpende maatregelen nodig zullen zijn.

Maar omdat het nog onzeker is in welke mate en over welke periode die bezuinigingen op ons af komen, hebben wij er voor gekozen om in dit collegeprogramma geen beleidsinhoudelijke bezuinigingsmaatregelen op te nemen en onze ambities nog niet financieel te vertalen. Voor sommige ambities zijn de financiële gevolgen bovendien nog niet helemaal bekend. Een beleidsinhoudelijke bezuiniging kan naar ons oordeel namelijk alleen maar plaatsvinden als er voor de raad een integrale afweging mogelijk is. En dat kan op dit moment nog niet.

We gaan er van uit dat het nieuwe kabinet in het najaar de landelijke bezuinigingsmaatregelen presenteert. Vanaf dat moment wordt ook duidelijk wat dat voor de gemeente Alphen aan den Rijn gaat betekenen.

Direct na de zomer van 2010 beginnen we daarom met de voorbereiding van een bezuinigingsoperatie. Daarbij houden wij rekening met een aantal mogelijke scenario's. Vervolgens starten we eind 2010/begin 2011 een interactief proces met inwoners en maatschappelijke partners en uiteraard de gemeenteraad. Dat proces moet leiden tot een pakket van goed onderbouwde maatregelen dat aan de raad wordt voorgelegd. Bij de bespreking van de Voorjaarsnota 2011-2015 kan op basis daarvan een integrale afweging plaatsvinden, waarbij ook de resultaten van de heroverweging van de PIM-projecten worden betrokken.

De maatregelen moeten met ingang van 2012 effect gaan sorteren.

Financieel meerjarenoverzicht

Het financieel meerjarenoverzicht bij dit collegeprogramma beoogt inzicht te geven in de financiële positie van de gemeente van dit moment en in de komende collegeperiode op basis van het huidige vastgestelde beleid. Er is dus nog geen rekening gehouden met komende bezuinigingen.

Het overzicht heeft dus ook niet de status van budgettoekenning. Voor alle onderwerpen zal nog specifieke budgettoekenning en besluitvorming moeten plaatsvinden via de normale cycli van Voorjaarsnota's en Programmabegrotingen.

Uit dit overzicht blijkt dat de financiële huishouding op termijn nog niet structureel sluitend is. Omdat er wel incidentele dekking beschikbaar is, kiezen we er voor om op dit moment nog geen maatregelen te benoemen die een beleidsinhoudelijk gevolg hebben.

Die maatregelen kunnen alleen worden gekozen als er een integrale afweging mogelijk is.

Met andere woorden: het nu inzichtelijk gemaakte structurele tekort wordt meegenomen in het bezuinigingstraject dat na de zomer van 2010 van start gaat.

Financiële paraaf bij collegeprogramma 2010-2014

(zie ook de bijbehorende toelichting)

Nr.	PGM	Omschrijving	B2010		B2011		B2012		B2013		B2014	
			STR	INC	STR	INC	STR	INC	STR	INC	STR	INC
Begrotingssaldo per 31.12.2009			-139	2.871	-237	-64	453	14	-4	-2.102	-4	0
Autonome ontwikkelingen												
1	1	Jaarlijkse bijdrage Holland Rijnland	471	0	310	0	310	0	310	0	310	0
2	1	Aanpassing raadsvergoedingen	55	0	55	0	55	0	55	0	55	0
3	1	Afbouw rentegebruik Nuon-reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	90	-2.250
4	1	Garantstelling Ice Event 2009	0	20	0	0	0	0	0	0	0	0
5	3	Exploitatiekosten HOED Lupinehof	0	83	0	0	0	0	0	0	0	0
6	4	Onderwijshuisvesting (Masterplan)	525	0	525	0	525	0	525	0	525	0
7	4	Tijdelijke voorzieningen sportveld Kerk en Zanen	0	100	0	0	0	0	0	0	0	0
8	4	Opslag archiefstukken in Gouda	0	0	49	0	49	0	49	0	49	0
9	5	Vermindering inkomsten reclame-objecten	0	154	0	154	0	154	0	0	0	0
10	6	Vermindering legesinkomsten gebruiksvergunningen	45	0	45	0	45	0	45	0	45	0
11	6	Inconveniënten BW 2010	0	54	0	0	0	0	0	0	0	0
12	7	Arbeidsmarktbeleid vanaf 2011 (07/2469)	0	0	0	100	0	100	0	100	0	0
13	8	Beheer openbaar gebied (bestaand beleid)	0	0	0	0	0	0	0	0	266	0
14	9	Bouwleges	0	0	500	0	500	0	500	0	500	0
Subtotaal autonome ontwikkelingen			1.096	411	1.484	254	1.484	254	1.484	100	1.840	-2.250
Saldo na autonome ontwikkelingen			957	3.282	1.247	190	1.937	268	1.480	-2.002	1.836	-2.250
Meevallers												
15	1	Algemene Uitkering	-1.236	0	-505	0	-755	0	-669	0	-391	0
16	1	Alliander dividend	-93	0	-200	0	-200	0	-200	0	-200	0
17	1	Rente Nuon	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	1	Rekeningsresultaat 2009	0	-10.000	*)	0	0	0	0	0	0	0
Subtotaal meevallers			-1.329	-10.000	-705	0	-955	0	-869	0	-591	0
Saldo na autonome ontwikkelingen en meevallers			-372	-6.719	542	190	982	268	611	-2.002	1.245	-2.250

*) stand per 9 april 2010. Nog geen definitieve accountantscontrole

Nr.	PGM	Omschrijving	B2010		B2011		B2012		B2013		B2014	
			STR	INC	STR	INC	STR	INC	STR	INC	STR	INC
Saldo na autonome ontwikkelingen en meevallers			-372	-6.719	542	190	982	268	611	-2.002	1.245	-2.250
Te dekken besluiten												
19	3	Trajecten multiprobleem gezinnen (sept. circulaire)	95	0	160	0	160	0	160	0	160	0
20	4	Peuterspeelzalen (sept. circulaire)	132	0	130	0	130	0	130	0	130	0
21	4	Ingroei nieuwe tariefstelsel sportverenigingen	0	253	0	0	0	0	0	0	0	0
22	6	Toezicht en handhaving intensiveren	0	0	190	0	190	0	190	0	190	0
23	6	Regionalisering brandweer	0	86	0	0	0	0	0	0	0	0
24	7	Subsidie bedrijfsverzamelgebouw wonenCentraal	0	0	0	86	0	86	0	86	0	86
25	8	Ontwikkeling Oude Rijnzone (10/3863)	0	820	0	820	0	820	0	820	0	820
26	9	Herinrichting begane grond stadhuis (Wmo-winkel)	0	0	50	0	49	0	48	0	47	0
27	9	Versnelling 10 digitaliseringsprojecten	16	133	16	108	16	0	16	0	16	0
Subtotaal te dekken besluiten			243	1.292	546	1.014	545	906	544	906	543	906
Totaal te dekken			-129	-5.426	1.088	1.204	1.527	1.174	1.155	-1.096	1.788	-1.344
Mogelijke maatregelen												
28	-	a. Inkoop exclusief inhuur (2% van het inkoopvolume)	0	0	-200	0	-500	0	-700	0	-700	0
29	-	b. Inhuur exclusief uitzendkrachten (10% prijsreductie)	0	0	-200	0	-400	0	-400	0	-400	0
30	-	c. Niet meer toevoegen van rente aan algemene reserves	0	0	-225	0	-225	0	-225	0	-225	0
Subtotaal mogelijke maatregelen			0	0	-625	0	-1.125	0	-1.325	0	-1.325	0
Saldo t.b.v. collegeprogramma vóór mutatie Alg Uitkering			-129	-5.426	463	1.204	402	1.174	-170	-1.096	463	-1.344
Saldo tot en met 2014 (structureel en incidenteel)			-4.460									
<i>- : voordelig (overschot), + : nadelig (tekort), alle bedragen x € 1.000</i>												
Nog niet te kwantificeren ontwikkelingen												
31	4	Exploitatietekort Parkexpressie										
32	4	Exploitatietekort bibliotheek										
33	4	Realisatie Ijsbaan										
34	4	Onderwijshuisvesting scenario 3										
35	8	Gemeenschappelijke regeling Oude Rijnzone										

Toelichting bij het financieel meerjarenoverzicht

Autonome ontwikkelingen en meevallers

Dit zijn de onontkoombare veranderingen in het financieel meerjarenbeeld uitgaande van vastgesteld beleid.

Te dekken besluiten

Dit zijn de financiële gevolgen van eerder genomen besluiten of in dit collegeprogramma opgenomen keuzes waarvoor de dekking in de Voorjaarsnota 2010 – 2014 moet worden gerealiseerd.

Mogelijke maatregelen

Bezuinigingsmaatregelen die consequenties hebben voor het gemeentelijk beleid moeten integraal kunnen worden afgewogen.

Die afweging kan niet plaatsvinden bij het vaststellen van dit collegeprogramma, maar wordt voorzien bij de Voorjaarsnota 2011 - 2015 als resultaat van het in gang te zetten bezuinigingsproces zoals beschreven in de inleiding van deze financiële toelichting.

Op deze plaats wordt daarom volstaan met het benoemen van te nemen efficiencymaatregelen en financieel technische aanpassingen.

Nog niet te kwantificeren ontwikkelingen

Dit zijn ontwikkelingen die in de komende periode worden voorzien, maar waarvan op dit moment de financiële consequenties nog niet bekend zijn.

Notitiepagina

Gemeente Alphen aan den Rijn

Postbus 13

2400 AA Alphen aan den Rijn

Telefoon 14 0172

gemeente@alphenaandenrijn.nl

www.alphenaandenrijn.nl

Gemeente

Alphen aan den Rijn

