



# COALITIEAKKOORD LEIDERDORP 2010 – 2014



## INLEIDING

Met genoegen bieden de fracties van VVD, D66 en GroenLinks u hierbij het coalitieakkoord 2010 – 2014 aan. De uitslag van de verkiezingen heeft geleerd dat er verandering in Leiderdorp moet plaatsvinden.

Wij zorgen voor een toename van vertrouwen tussen inwoners en het gemeentebestuur. Wij houden bij veranderingen, projecten en investeringen rekening met de menselijke maat. Voor de komende vier jaar zetten wij koers op:

- **bouwen aan vertrouwen**
- **verstandige keuzes maken**
- **een degelijk financieel beleid**

Dit akkoord verwoordt de vertrekpunten en ambities van deze coalitie voor de komende vier jaar. Het woord 'vertrekpunten' geeft aan dat inbreng van andere partijen mogelijk en nodig is.

Het akkoord is opgesteld en ondertekend door de drie coalitiefracties. De wethouders onderschrijven dit akkoord. Zij gaan op zoek naar een zo breed mogelijk draagvlak onder alle partijen in de raad en de inwoners van Leiderdorp.

Namens de fractie van de **VVD**: Evelien Meijer

Namens de fractie van **D66**: Ed Grootaarts

Namens de fractie van **GroenLinks**: Rob in 't Veld

**VVD**-wethouders: Kees Wassenaar

Herbert Zilverentant

**D66**-wethouder: Michiel van der Eng

**GroenLinks**-wethouder: Leo Maat

## DE INWONER CENTRAAL

Bouwen aan vertrouwen tussen inwoners en het gemeentelijk bestuur (college en raad) is een speerpunt van deze coalitie.

Wij bedrijven politiek op een betrouwbare manier, gericht op de inwoners. Ook verbeteren we de beleidsontwikkeling samen met inwoners en kijken en luisteren actief naar wat er gebeurt in Leiderdorp. Inwoners, maatschappelijke organisaties en instellingen, maar ook ondernemers hebben vanuit hun praktijkervaring immers vaak goed inzicht en goede ideeën over hoe zaken kunnen worden aangepakt. Vanaf de start van het beleidsproces zal de raad, vanuit zijn kaderstellende rol, zorgen dat al die partijen betrokken worden bij het beleidsproces in de gemeente. Aandacht verdient hierbij ook de representativiteit van betrokkenen.

Een goed verwachtingenmanagement, waaronder we verstaan dat in alle stadia van het proces voor betrokkenen duidelijk is wat wel of niet haalbaar is, achten wij essentieel. Daarmee geven we actief invulling en uitvoering aan het begrip interactieve beleidsvorming (IBO-protocol).

De coalitie stelt voor dat raad en college frequenter buurtbezoek gebruiken om de relatie met de inwoner te verbeteren.

### Wat gaan we doen:

- Raad en college betrekken inwoners in een vroeg stadium bij (nieuw) beleid, informeren inwoners over inspraakmomenten en bieden voldoende tijd om advies uit te brengen.
- Inwoners krijgen een begrijpelijke en goede toelichting, waar mogelijk maken we plannen beeldend. Achteraf lichten wij eenmaal gemaakte keuzes nog eens toe.
- Een duidelijk en transparant besluitvormingsproces moet leiden tot een afname van gerechtelijke procedures vanuit inwoners en instanties.
- Raad en college zoeken regelmatig contact met inwoners en buurten en kennen iedere buurt een raads- of collegelid toe.

## VERSTANDIGE KEUZES MAKEN

Met veel Leiderdorpers zijn wij van mening dat het gemeentelijk bestuur de afgelopen periode erg veel nieuwe ontwikkelingen heeft ingezet. Dat heeft geleid tot een overvolle agenda die niet zorgvuldig en tijdig uitvoerbaar blijkt. Voor de coalitie reden steeds prioriteiten te stellen zodat de omvang van werkzaamheden spoort met de omvang en capaciteit van het ambtelijk apparaat, het acceptatievermogen van de inwoners en de financiële mogelijkheden van de gemeentelijke begroting.

### Wat gaan we doen:

- Terughoudend zijn met nieuwe grootschalige bouw- en infrastructurele projecten
- Zo mogelijk fasering van projecten die al op stapel staan.

## DEGELIJK FINANCIËEL BELEID

De financiële toekomst van Leiderdorp kent nogal wat onzekerheden. De omvang van de aangekondigde bezuinigingen vanuit het Rijk is nog onbekend. Ook de omvang en kosten van nieuwe taken die de gemeente als 'eerste overheid' in de toekomst zal moeten uitvoeren zijn nog niet volledig duidelijk. De algemene economische ontwikkeling is een derde factor die invloed heeft op de gemeentefinanciën. Daarbij komen de (financiële) gevolgen van de bevolkingskrimp, de vergrijzing en de overgang van een groei- naar een beheergemeente. Allemaal factoren die nog niet voldoende te overzien zijn.

We maken de gemeentelijke financiën inzichtelijker. Dit gebeurt door goede lange-termijnplanningen met heldere uitgangspunten, door een begroting met duidelijke doelstellingen en door een kwalitatief hoogwaardige rapportage en verantwoording achteraf.

Het financiële beleid is gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

- Structurele lasten dekken we met structurele baten.
- Nieuw beleid financieren we door oud beleid in te ruilen.
- Meevallers vallen vrij naar de algemene reserve, tegenvallers compenseren we binnen het begrotingshoofdstuk (de portefeuillehouder).
- Wij beschouwen lastenverhoging voor inwoners en bedrijven met uitzondering van de inflatiecorrectie als een laatste redmiddel. De korting uit het Gemeentefonds vangen we dus in eerste instantie op door bezuinigingen. In ieder geval moet de gemeente het zelf oplossen voor zover het betreft zaken die de gemeente kan beïnvloeden.
- Risico's worden in beeld gebracht en er worden adequate voorzieningen getroffen.
- Vervangingsreserves brengen we op het benodigde niveau.
- Externe inkomstenbronnen zoals subsidies benutten we ten volle.
- Beperken van inschakeling van externe deskundigen.

Deze uitgangspunten zullen leiden tot een evenwichtige meerjarenbegroting, sluitende jaarbegrotingen en geen verrassingen achteraf. Indien de financiële situatie van de gemeente zich gunstiger ontwikkelt dan voorzien, beraadt de coalitie zich nader over de financiële uitgangspunten.

## **BESTUUR**

Ons uitgangspunt is dat Leiderdorp een zelfstandige gemeente blijft. Kleinschaligheid is een voorwaarde voor een slagvaardig bestuur met korte lijnen naar de inwoners. Voor uitvoerende taken kunnen we samenwerken met omliggende gemeenten. Voorwaarden voor deze samenwerkingsverbanden zijn het verlagen van kosten, het verbeteren van de geboden kwaliteit en wederzijdse versterking.

De komende jaren besteden we veel aandacht aan een goede uitvoering van de vele lopende projecten. Tegelijkertijd bepalen we de koers van de gemeente voor de toekomst. We voorzien de overgang van een groeigemeente naar een beheergemeente. De gevolgen hiervan moeten tijdig in kaart worden gebracht.

In dat kader is ook de kerntakendiscussie, reeds gestart in de vorige raadsperiode, van belang. We zetten de kerntakendiscussie voort en maken keuzes. Aan de hand daarvan ontwikkelen we het visiedocument "Leiderdorp 2025".

Ook de visie van de organisatie op sturing en control (van college naar ambtelijke organisatie), de te hanteren managementstijl en communicatie gaan we herformuleren en toepassen. De adviezen vastgelegd in de Bestuurskrachtmeting en rapporten van de Rekenkamer nemen we daarbij mee.

De manier waarop raadsleden onderling met elkaar omgaan en samenwerken straalt af op de samenleving. Het bepaalt de manier waarop men tegen de politiek en tegen politici aankijkt. Wederzijds respect voor elkaar en elkaars standpunten moet in de interactie met publiek en elkaar uitgangspunt zijn. Alle raadsfracties hebben in de openbare startbijeenkomst van de onderhandelingen op 5 maart 2010 laten weten te willen werken aan een cultuuromslag.

Naast het beginsel van collegiaal bestuur is een goede onderlinge afstemming binnen het college een vereiste. Voor onderwerpen zoals regiozaken, juridische aangelegenheden en aanvragen van subsidies treedt een wethouder als coördinator op.

**Wat gaan we doen:**

- Prestatieafspraken (welke output verwachten we in een periode) maken met het college. Een bindende vertaling naar de managers en de rest van de ambtelijke organisatie maakt daarvan onderdeel uit. Samen met de jaarlijkse raadsplanning van activiteiten en projecten voegen we deze jaarlijks als bijlage bij de begroting.
- Eén loket voor vergunningverlening aan organisaties, verenigingen en instanties voor het organiseren van activiteiten.
- De werkgroep Bestuurlijke Vernieuwing gaat opnieuw aan de slag, met als vertrekpunt de hierover gemaakte afspraken in de raad.
- Opnieuw vaststellen gedelegeerde bevoegdheden van raad aan college.

## REGIO

Ook in de situatie dat Leiderdorp geen deel uitmaakt van het Dagelijks Bestuur Holland Rijnland zal de regio alle nodige aandacht van het college krijgen. Alle wethouders nemen actief deel aan de portefeuillehoudersoverleggen en de coördinerend wethouder regiozaken neemt zitting in het Algemeen Bestuur.

We moeten afspraken maken op welke termijn voor Leiderdorp de opbrengsten van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden waarin Leiderdorp participeert zichtbaar worden. Leiderdorp steunt de discussie over kortingsscenario's op de bijdrage aan Holland Rijnland.

De coalitie gaat hard werken aan de verbetering van het democratisch gehalte van de regionale besluitvorming. De communicatie van en over de regio gaan we intensiveren.

**Wat gaan we doen:**

- De eerder toegezegde Nota Verbonden Partijen (over samenwerkingsverbanden) verwachten we rond de zomer 2010.
- Actualiseren van de "Paprikanotitie" (over de organisatie van de regio), mede naar aanleiding van afspraken uit de eindrapportage van de werkgroep "Boeien en Binden" uit Holland Rijnland.
- Regelmatige rapportage aan de raad en de inwoners over de effecten en bereikte doelen in de regio voor Leiderdorp.

## WONINGBOUW EN RUIMTELIJKE ORDENING

De coalitiepartijen zijn het erover eens dat de regionale afspraak voor de bouw van woningen in Leiderdorp opnieuw moet worden bekeken. Ook zijn wij het erover eens dat we Achter 't Hofje niet gaan bebouwen. In regionaal verband gaan we onderzoeken en bespreken hoe we meer woningen voor jonge starters en ouderen kunnen realiseren.

In de regio zullen we onze partners houden aan de gemaakte afspraken over tenminste 30% sociale woningbouw (huur en koop).

Het ontwikkelproces voor een integrale gebiedsvisie voor het gebied langs de Willem Alexanderlaan gaan we hervatten en afronden, samen met belanghebbenden en omwonenden. De uiteindelijke gebiedsvisie moet kunnen rekenen op een breed draagvlak bij de deelnemers in het overleg.

**Wat gaan we doen:**

- Het college krijgt als opdracht te onderzoeken hoe we meer woningen voor starters en ouderen kunnen realiseren.
- Onderzoeken hoe we binnen de regionale woonruimteverdeling meer woningen aan Leiderdorpse starters kunnen toewijzen.

## **GROTE PROJECTEN: W4, IKEA, CENTRUMPLEIN/WINKELHOF**

De coalitie kiest ervoor de grote projecten af te ronden in goed overleg met de betrokkenen, binnen de financiële kaders die zijn afgesproken en conform de door de raad vastgestelde besluiten.

### **Wat gaan we doen:**

- Optimaliseren van het financiële resultaat in relatie tot de ruimtelijke kwaliteit.

## **VERKEER EN VERVOER**

### **Autoverkeer**

Het verkeer in Leiderdorp loopt te vaak vast. Leefbaarheid en bereikbaarheid zijn daardoor in het geding. De coalitie stimuleert duurzame vervoersalternatieven.

Doorgaand verkeer leiden we buiten Leiderdorp om.

Sommige verkeersmaatregelen vragen om samenwerking met omliggende gemeenten en de regio maar veel zaken kan Leiderdorp zelf oppakken. De coalitie gaat daarbij pragmatisch en met creatieve oplossingen aan de slag en betreft hierbij de aanbevelingen uit het Integraal Verkeers- en Vervoersplan (IVVP).

30 km wegen richten we zodanig in dat duidelijk is dat het niet om doorgaande wegen gaat, waar mogelijk kiezen we voor woonerven.

Voor de Leiderdorpse brug nemen we maatregelen die de doorstroming richting Hoge Rijndijk verbeteren.

### **Wat gaan we doen:**

- Bewegwijzering doorgaand verkeer aanpassen.
- Onderzoek verbreding N446 en Oude Spoorbaan.
- IVVP maatregelen in uitvoering nemen in samenspraak met omwonenden en onderzoek aanpassing Engelendaal tot 2 x 1 rijstrook.
- Vrachtwagenverkeer via Van der Valk Bouwmanweg, vrachtwagenverbod voor de Van Poelgeestlaan/Vronkenlaan.
- Onderzoek naar mogelijkheid vrachtwagenverbod Leiderdorpse brug voor de nachtelijke uren.
- Proef met gebruik busbaan voor rechtsafslaand verkeer op de Leiderdorpse brug.
- Waar zinvol passen we bij wegonderhoud 'stil asfalt' toe.
- 30 km gebieden richten we herkenbaar en veilig in en we behouden asfalt en vrij liggende fietspaden op de Hoogmadeseweg.
- Betere verkeersveiligheid bij scholen en bouwprojecten.

### **Fietsen en wandelen**

Fietspaden gaan we goed onderhouden. Bij met name de fiets- en wandelroutes waar kwetsbare groepen veel gebruik van maken verbeteren we het onderhoud en de veiligheid.

We stimuleren fietsgebruik door te zorgen voor voldoende mogelijkheden om de fiets veilig te stallen en ontbrekende verbindingen in het fietspadennetwerk aan te leggen.

### **Wat gaan we doen:**

- Hoofd fietspaden waar mogelijk op termijn asfalteren.
- Onderzoek naar doorsteek fietspad van Engelendaal naar Touwbaan en op de Baanderij.
- Onderzoek naar fietsverbinding naar de (Bospoort)parkeerplaats voor vrachtwagens bij de A4.
- Fietsparkeren Winkelhof/Centrumplein stimuleren.

### **Openbaar Vervoer (OV)**

De coalitie zet in op snelle realisatie van een goede Hoogwaardige Openbaar Vervoer (HOV) verbinding naar Leiden Centraal via de Engelendaal en het behoud van goed openbaar vervoer in alle wijken in Leiderdorp.

**Wat gaan we doen:**

- HOV is speerpunt in de onderhandelingen betreffende de eventuele Ringweg Oost.
- Met buurgemeenten willen wij overleg voeren over de verdubbeling van de spoorbaan tussen Leiden en Utrecht.

**Ringweg Oost**

De coalitiepartijen zijn het over de hierna volgende uitgangspunten ten aanzien van een eventuele Ringweg Oost eens. De besluitvorming zal wat ons betreft alleen plaatsvinden als de uitvoering aansluit op de uitvoering en financiering van het IVVP, de aanpassing van de Engelandaal, de komst van de HOV-lijn en het geleiden van doorgaand verkeer buiten Leiderdorp om. Vanaf het begin en zeker vanaf het moment dat een Leiderdorps belang aan de orde is of kan komen moet Leiderdorp betrokken worden bij de plan- en besluitvorming. Om de Leiderdorpsse belangen onder onze eigen verantwoordelijkheid op de juiste manier te behartigen.

- De coalitie stemt verdere besluitvorming af op de herziene standpunten van omliggende gemeenten en de Provincie.
- Als de betrokken gemeenten (voor)genomen besluiten ten aanzien van Rijnland Route en/of Rijn Gouwe Lijn wijzigen of terugdraaien, ontstaat voor Leiderdorp een nieuwe situatie. Geen Rijnland Route of Rijn Gouweliijn: dan wat de coalitie betreft geen Ringweg Oost.
- De coalitie zal voorwaarden stellen die aansluiten bij in de raad van 1 maart 2010 ingebrachte voorwaarden. We toetsen deze voorwaarden en vullen ze waar nodig aan.

**DUURZAAMHEID, MILIEU EN GROEN**

Wij willen het groene karakter van Leiderdorp behouden en de gemeente moet streven naar klimaatneutraliteit. Wij zetten in op een actief klimaatbeleid, waarbij milieueducatie, energiebesparing en toepassing van duurzame energie speerpunten zijn. De gemeentelijke overheid streeft ook voor zichzelf naar klimaatneutraliteit. In dat proces starten we met duurzame inkoop. Al deze zaken zullen in een nieuw milieubeleidsplan aan de orde komen.

**Wat gaan we doen:**

- Aanstellen van milieuableider (dekking voor 0,5 fte uit het structurele overschot op de inhuur van diensten Milieudienst West Holland en voor 0,5 fte overheveling regioambtenaar).
- Openbare verlichtingsplan uitwerken; overwegen of gedeeltelijk uitschakelen verlichting tussen 0:00 en 5:00 energiebesparing oplevert.
- Uitvoeren waterplan, na prioritering.
- Meer bomen planten dan we kappen, jaarlijks een bomenbalans publiceren.
- Evalueren chemische onkruidbestrijding.
- Behouden Park de Houtkamp en de Heemtuin.
- De raads werkgroep Bloemerd werkt verder aan inventarisatie van bij de bestaande gebruikers gewenste aanpassingen aan de sportfaciliteiten. De nadruk ligt bij de Bloemerd op het groen houden van het sport- en recreatiepark en behoud van bestaande sportverenigingen.
- Opstarten Milieubeleidsplan 2011-2020 in samenwerking met bedrijven en instellingen via de Leiderdorpsse Klimaatop. Duurzame energiesystemen, tappen voor aardgas en elektriciteit, goede voorlichting aan inwoners, een eventueel microkredietfonds en stimuleren van gezamenlijk gebruik van auto's komen hierbij aan de orde.

**ECONOMISCHE ZAKEN / ONDERNEMERS**

De gemeente geeft volop ruimte voor ondernemerschap.

De coalitie kiest er voor dat ondernemers binnen de wettelijke kaders hun eigen openingstijden bepalen.

De coalitie maakt nadere afspraken met de ondernemers over de ontwikkeling van werkgelegenheid. Daarbij gaat onze aandacht met name uit naar kleine bedrijven en starters

in de dienstverlenende sector en ook naar ondernemingen die milieu, kwaliteit en duurzaamheid hoog in het vaandel hebben staan.

**Wat gaan we doen:**

- Meewerken aan klein ondernemerschap (bijv. bed&breakfast en minicampings).
- Maximale wettelijke mogelijkheid voor koopzondagen benutten.
- Betalen van rekeningen van ondernemers binnen de gestelde betaaltermijn.

## **VEILIGHEID EN HANDHAVING**

Veiligheid is voor de inwoners een noodzakelijke basisvoorwaarde.

De politie is belangrijk voor de veiligheid maar mag zeker niet de enige zijn die op dit gebied actief is. Ook gemeente, brandweer, scholen, ambulancediensten, bedrijven, woningbouwverenigingen en vooral de inwoner zijn belangrijke spelers. De gemeente heeft een regierol en brengt partijen bij elkaar.

De gemeente maakt een veiligheidsanalyse met concrete en meetbare doelstellingen. Belangrijk daarbij zijn: (verkeers)veiligheid rond scholen en snelheidsovertreders, overlast van hangjongeren, de veiligheid in de Houtkamp en Bloemerd en rond voorzieningen als de Winkelhof en het zwembad. De gemeente bepleit waar mogelijk meer blauw op straat. Schade aan gemeente-eigendommen en scholen verhalen we consequent op de daders. Ook bestuurlijke handhaving is een belangrijk middel dat de gemeente waar mogelijk toepast.

**Wat gaan we doen:**

- De gemeentelijke regierol vormgeven door een veiligheidsanalyse te maken.
- Evalueren kadernota Integrale Veiligheid 2006-2009.
- Evalueren Bijzondere Opsporingsambtenaren.
- Vandalen gaan betalen.
- (Jeugd)overlast bestrijden.

## **WELZIJN (WMO, JEUGD- EN JONGERENBELEID EN OUDERENBELEID)**

### **Welzijnsactiviteiten Pluspunt en Sociaal Cultureel Werk**

Pluspunt voert welzijnsactiviteiten uit voor ouderen en de Stichting Sociaal Cultureel Werk voor jongeren. Pluspunt doet dit al jaren met veel vrijwilligers en naar grote tevredenheid. Bij het Sociaal Cultureel Werk is er sprake van een opgaande lijn. Die lijn moet worden doorgetrokken in de zin van meer efficiëntie, meer vrijwilligers en minder overlap met activiteiten die andere organisaties al uitvoeren.

**Wat gaan we doen:**

- De bekostiging van de exploitatielasten van het jongeren centrum vindt plaats binnen het huidige budget van het sociaal cultureel werk.

### **Vrijwilligers**

Eigen initiatief en vrijwilligers zijn essentieel voor een bruisende en actieve samenleving met voldoende mogelijkheden voor ontmoeting en ontspanning.

**Wat gaan we doen:**

- De 1 loket-functionaris in de gemeentelijke organisatie denkt proactief met de aanvragers van subsidie of vergunningen mee en ondersteunt deze.
- Het college krijgt de opdracht het subsidiebeleid bij te stellen aan de hand van de evaluatie van de werkgroep subsidiebeleid van 2010.
- De kleine subsidies blijven bestaan en er wordt niet op gekort.

## **Accommodatiebeleid**

### **Wat gaan we doen:**

- We gaan op korte termijn de notitie Accommodatiebeleid op de agenda zetten met als insteek afstemming van behoefte en capaciteit (bijv. buurtkamers).

## **Jongerenbeleid**

Het jeugdbeleid van de gemeente zetten we in volle vaart voort. Onze uitgangspunten hierbij zijn: respecteren, luisteren en serieus nemen.

De bouw van een jongerencentrum moet zo snel mogelijk van start gaan. Ook willen wij jongeren meer betrekken bij politiek en bestuur. Wij zetten daarom in op een jongerenplatform, 'Meedoen met politiek en bestuur' waaraan, naast jongeren, raadsleden, burgemeester en wethouders en ambtenaren meedoen. Per jaar agenderen we minstens één voorstel vanuit het jongerenplatform in de raad.

### **Wat gaan we doen:**

- Realiseren Jongerencentrum.
- Realiseren JOP's.
- Evalueren Nota Jeugd, vrijetijdsbesteding en participatie 2007-2011.
- Nieuwe Jeugdnota 2011-2015.
- Oprichten jongerenplatform.

## **Ouderenbeleid**

De coalitie is van mening dat 'ouderenbeleid' gericht moet zijn op mensen met AOW-leeftijd. Daarmee laten we de 55-plusser die nog midden in het leven staat beter in zijn waarde. Wel kunnen we gebruik maken van de ervaring en expertise van deze groep die vaak al niet meer (volledig) deelneemt aan het arbeidsproces, in termen van bijvoorbeeld vrijwilligerswerk.

## **Zorg en Welzijn incl. Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO)**

Uitgangspunt voor de Wmo is en blijft dat het criterium waaraan getoetst moet worden is, wat iemand nodig heeft om mee te doen aan de samenleving en niet uitsluitend waar iemand recht op heeft. Andere criteria: lokaal maatwerk en betrokkenheid.

### **Wat gaan we doen:**

- Evalueren Wmo-beleid of bijstelling nodig is.
- Wmo-adviesraad vertegenwoordigt alle prestatievelden, dus aanvullen met m.n. vertegenwoordiger vanuit jongeren en allochtonen.
- Onderzoek naar behoefte aan 2<sup>e</sup> WoonZorgComplex.
- Onderzoek, samen met Rijnhart Wonen, naar kleinschalige woonzorgpunten in de wijken.

## **SOCIALE ZAKEN**

Meedoen in de samenleving vinden wij het belangrijkste. Werk en opleiding zijn onontbeerlijk om talenten te ontplooiën en economisch zelfstandig te kunnen zijn. De gemeente wacht niet af, maar biedt zich actief aan. Mensen die in de knel komen moeten kunnen rekenen op ondersteuning van de gemeente in de vorm van advies en bemiddeling. Ook gehandicapten, arbeidsongeschikten, ouderen en alleenstaande ouders moeten daarop kunnen rekenen.

De dienstverleningsovereenkomst met de Sociale Dienst Leiden vanaf 2011 moet SMART (Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden) en op prestaties afrekenbaar zijn. Inzet van de nieuwe dienstverleningsovereenkomst met de Sociale Dienst Leiden is dat er een plan van aanpak wordt ontwikkeld om gelijke tred te houden met de landelijke en regionale trend (Leidse regio). De laatste jaren is het beleid vooral gericht geweest op mensen die bemiddelbaar zijn naar de arbeidsmarkt. De komende jaren gaat

onze aandacht uit naar de maatschappelijke participatie van hen voor wie dit (nog) niet is weggelegd. Om hierover binnen de Leiderdorpse politiek eensgezindheid te krijgen gaan we een aantal werkbezoeken organiseren bij gemeenten die op dit vlak een succesvol beleid voeren (bijvoorbeeld Rotterdam).

**Wat gaan we doen:**

- De dienstverleningsovereenkomst met Leiden wordt SMART en afrekenbaar op prestaties.
- Onderzoeken mogelijkheid juridisch loket.
- Wachtlijsten schuldhulpverlening wegwerken.

## **INTEGRATIE**

Verdraagzaamheid en respect zijn belangrijke voorwaarden voor harmonie in onze huidige multiculturele samenleving. Het is van groot belang dat inwoners met een buitenlandse achtergrond, vooral de moeders, zo snel mogelijk onze taal kunnen spreken, lezen en schrijven. Dit is een belangrijke stimulans voor de ontwikkeling van hun kinderen in de Nederlandse samenleving en hun verdere emancipatie.

## **ONDERWIJS EN BREDE SCHOLEN**

Onderwijs is de belangrijkste bijdrage van de overheid aan de ontplooiing van het individu en aan het benutten van ieders talenten. Het is van het allergrootste belang dat kinderen opgroeien in een veilige omgeving met goed onderwijs en met voldoende mogelijkheden voor gezonde en creatieve vrijetijdsbesteding. Opvoeding, onderwijs, begeleiding en ondersteuning van kinderen en jongeren zijn een gezamenlijke verantwoordelijkheid van ouders, school en gemeente, maar ook van organisaties binnen de gemeente op het gebied van sport, natuur en cultuur. Het is van belang dat ieder zijn rol of taak goed oppakt en er over en weer duidelijkheid is wat men van elkaar kan verwachten.

**Wat gaan we doen:**

- We ontwikkelen uiterlijk 2011 een gezamenlijke brede visie hoe de samenwerking van scholen de komende 20 jaar het beste vorm kan krijgen.
- Aan de hand van die visie stellen we het Onderwijshuisvestingsplan bij op basis van de meest recente inzichten en ontwikkelingen van het aantal leerlingen en de financiële mogelijkheden die het Rijk verschaft.
- Afstemming tussen onderwijsbeleid en vrijetijds- en jeugdbeleid zal in het vervolg onderwerp zijn van de Lokale Educatieve Agenda<sup>1</sup>.

De ontwikkeling van de Brede Scholen in Leiderdorp zijn door moeizame inspraakprocedures vertraagd. De coalitie ziet hier verbeteringsmogelijkheden vanuit het gemeentebestuur.

De Brede School Oude Dorp en de Brede School West moeten zo snel mogelijk worden gebouwd. Aanpassing van het bouwvolume van de Brede School Oude Dorp is alleen een optie als de stuurgroep en de toekomstige gebruikers (school, ouders en/of kinderopvang) hiermee akkoord gaan en eventuele vertragingen en procedures hierdoor worden vermeden.

De Brede school Voorhof gaan we faseren, mede in afwachting van de beleidsvisie. Bij de planontwikkeling zullen we alle belanghebbenden (scholen, ouders en omwonenden) vanaf het begin direct betrekken (IBO).

---

<sup>1</sup> De Lokale Educatieve Agenda is geïntroduceerd als een instrument om het lokale onderwijsbeleid vorm en inhoud te geven na de wetswijzigingen in het onderwijs(achterstanden)beleid in 2006. Het is een instrument voor gemeenten, schoolbesturen en overige partners om in 'nieuwe verhoudingen' (meer gelijkwaardige verhoudingen) tot gezamenlijke afspraken te komen over het onderwijs- en jeugdbeleid).

## SPORT

Naast aandacht voor de verenigingen zal in sportbeleid meer aandacht zijn voor de individuele, niet georganiseerde sporter (o.a. hardlopers). Er komt een betere verdeling van subsidies aan sportverenigingen, met name waar het gaat om het onderscheid tussen binnen- en buitensport.

### Wat gaan we doen:

- Betere verdeling subsidies binnen- en buitensport.
- Onderzoeken mogelijkheid trimparcours.

## KUNST EN CULTUUR

Kunst en cultuur kunnen de inwoners onderling binden. Wij bekijken hoe we deze bindende kracht beter kunnen benutten. Dit kan leiden tot een nieuwe prioritering van subsidiëring.

In Leiderdorp verkeren we in de gelukkige omstandigheid dat het particulier initiatief in de vorm van vrijwilligers en vrijwilligersverenigingen op dit terrein (bijv. koren, toneelclubs, muziek en museum) een zeer positieve ontwikkeling kent. Dit moet in stand blijven.

### Wat gaan we doen:

- Prestatieafspraken Bibliotheek (B en C) moeten opnieuw worden bekeken, hierbij nemen we de mogelijkheid ook op zondagmiddag open te stellen mee, wellicht met medewerking van vrijwilligers.
- Stimuleren oprichting cultuurplatform.

\*\*\*\*\*

